10 APR 1956

中國紡織

05
25.-

一九五六年

U. S. Air Liaison Office
Hong Kong, B. C. C.
Incl 17 to IR 223-57

Chung-kuo fang-chih

0 - MAR 1
SOURCE UNKNOWN

PLEASE RETURN TO
CHINESE SECTION
ORIENTALIA DIVISION

5

P
G770.5
C47

中華人民共和國紡織工業部編

中國紡織

★一九五六年第五期目錄★

·社 論·建設單位必須完成國家規定的計划……（1）

積極准备力量，迎接新的基本建設任务 ……李竹平（3）

石家庄紡織厂基建工作的經驗介紹 ……石家庄紡織厂（12）

中華人民共和國紡織工業部关於毛紡織企業
1956年工作的指示……（17）

毛紡織企業1956年应該做好提高質量、
增加品种的工作 ……毛麻絲紡織管理局（21）

譯文

紡織工業职工1956年的各項任务 ……苏联紡織工業部第一副部長B.M.斯波雷舍夫（27）

棉紡織工業技術發展的远景 ……H.И.佐洛塔列夫（32）

关於棉紡織企業在制品应用定額（或計划）成本核算方法的意見 ……安 能（34）

★

努力改造自己，最充分地貢献出我們的力量……費啓能（40）

响应党的号召，向科学進軍……任理卿（42）

响应党对知識分子的号召，为完成党交給我們的任务而奋斗 ……黃玉成（45）

决不辜負偉大的时代和党的信任 ……鄧邦逖（46）

簡 訊……（48）

每逢十五日及三十日出版

社論

建設單位必須完成國家規定的計划

三年來，紡織工業的基本建設是有成績的，到去年年底止，已完成了第一个五年計划規定任务的63.87%。有22个新建和擴建企業已正式投入生產，其中新建成的棉紡錠子总数，相当於旧中國及外國帝國主义几十年在中國所建設的錠子总数的41.32%。在完成建設任务的同时，还培养和生長了勘察、設計、施工及紡織机械的設計和制造力量，为迎接和超額完成日益高漲的社会主义建設所帶來的新的更巨大的紡織工業基本建設任务，准备了有利的条件。

在經驗十分不足的情况下，三年來，我部基本上完成了國家預定的基本建設計划，不少建設單位还大大地超額完成了計划。但也有些建設單位完成計划的情况是非常不能令人滿意的，如1953年有一个單位只完成年度計划63.60%；1954年有一个局所屬的各个建設單位平均只完成年度計划80%；1955年有一个單位只完成年度計划45%；有一个局所屬的各个建設單位平均只完成年度計划的70%。由於有些較大的建設單位沒有完成任务，因此，虽有不少單位經过緊張的努力超額完成了計划，但結果部的1953年和1955年的基建計划，却都只完成計划的96%多一些。

为什么有些建設單位完成計划的情况很坏呢？主要的是因为設計文件不能按时交付，設备不能准时到达，材料供应不及时，施工中准备工作不够，以及因設計圖紙錯誤造成返工等等。所以產生以上的这些問題，一方面是由於設計和施工部門的工作，还存在着很多缺点和錯誤；另一方面，也由於不少建設單位及其所屬領導部門，在編制基建計划时，对設計、設备、材料及施工力量的平衡工作沒有做好，或者根本沒有去做，而往往是从主观願望出發提出任务，結果是年初要求增加投資，年終要求削減計划；或者是計划一列，万事大吉，根本不去檢查，更不去研究保証計划完成的有效措施，認为基建計划完成与否，根本与己無关。这种对社会主义建設不負責任的态度，应当受到嚴肅的批判。

今年的基建計划，已初步确定，許多較大的工程項目已經开工。为了保証全面地超額完成國家規定的計划，勘察、設計及施工部門，必須嚴格地按照上級的指示及基本建設会議上的各項决定，來改進工作，提供确实的設計基礎資料，按时交出合乎質量要求的設計圖紙，又好、又省、又快地完成建筑工程任务。各建設單位及有关領導部門，也必須研究和採取各項有效的組織措施，以保証按时或提前完成國家計划。企圖以任何借口來推卸責任，都是錯誤的。因此，各建設單位及有关的領導部門，应很好研究河北省工業廳所屬的石家庄紡織厂的建厂經驗，並做好如下的工作：

第一、一定要从思想上重視國家計划的法律性，並立即对已提出的建設項目的設計、材料、設备及施工力量，進行妥慎的平衡，去發現和克服完成計划工作过程中的各

个薄弱环節，以消滅四者之間互不衔接的現象。应該認識基建計划的提出，不能依靠主观願望和單純的積極性，而必須建立在設計、設备、材料及施工力量都具有一定的可靠性的基礎上。这种說法是不是一种保守思想呢？我們認为不是的。毛主席在“中國農村的社会主义高潮”序言中教導我們說：“經过努力本來可以做到的事情，却有很多人認为做不到”是右傾保守思想，同时又教導我們“任何人不可以無根据地胡思乱想，不可以超越客观情况所許可的条件去計划自己的行动，不要勉强地去做那些实在做不到的事情。”因此，在編制計划时，我們如果不考慮和研究設計、設备、材料及施工力量等客观情况，就必然会使計划帶有很大的盲目性，也必然会使計划不是保守就是冒進。应当特别指出，由於社会主义建設高潮的到來，國家建設規模正在迅速擴大，今年如不特别注意和經常進行材料及設备的平衡工作，那么就必然会造成停工待料，拖延工期，給工作帶來損失。

第二、要主动地和設計及施工單位取得密切配合，从速确定厂址，並根据材料及設备供应情况，根据國家的各項規定，和他們訂立必要的协議或合同，把交圖及施工日程、分工及主要的工作关系，都載到协議或合同里去，以后根据这些协議和合同办事。但是，由於甲乙双方在工作上甚至生活上的接触是十分頻繁的，因此不可能把一切关系都用合同或責任制固定下來，这就必須大大地發揚互助协作的精神，任何一方都应当放下本位主义的包袱，拋棄單幹的道路，在“又多、又快、又好、又省”地全面完成國家計划的前提下，主动地帮助别人，体諒和解决别人的困难，同时也爭取别人对自己的帮助。总之，甲乙双方的一切关系，应当在必要的分工的基礎上，密切协作，爭取全面完成或超額完成國家建設計划，这是双方的最高利益。

第三、有些重点建設單位，馬上就要开工，但到現在还沒有建立必要的筹建机構。要知道一个新厂建設工作的复雜性和困难情况，並不比一个老厂生產管理工作簡單，因此，不把必要的幹部調到这个工作崗位上去，要想完成建設任务是沒有保証的。

第四、各級領導机構应对基本建設工作加强領導。許多事情，办得好与不好、成績大小、錯誤多少、在很多場合及很大程度上，是取决於領導得是否正确，是强是弱，及时还是不及时。基本建設是一个經驗十分不足的新工作，因此就更需要領導。目前在基本建設工作中，有些領導部門，因循旧習，拖拖拉拉，缺乏認眞为國家事業負責的精神，漠視國家規定的基本建設計划，工作上急待解决的問題，也不去認眞研究解决，甚至在某些个别問題上，还起着消極作用。总之，不少部門对基本建設工作的注意是不够的，幹部配备也是不注意的，这些毛病，都必須在今后工作实踐中加以克服。

第五、基本建設任务較小的單位，也必須保証完成基建計划。國家計划对於經济工作人員來說，就是法律，完不成計划，就等於違反了法律，这是很不体面的事情。

在社会主义革命高潮中，我們面臨的是艰鉅而光荣的基本建設任务，只要我們在党和政府的領導之下，依靠羣众的積極性，積極採取有效措施，推廣先進經驗，我們是完全可以又多、又快、又好、又省地完成党和國家交給我們的基本建設任务的。

積極准备力量，迎接新的基本建設任务

——1月17日在紡織工業部基建会議上的报告

紡織工業部基本建設局局長　李竹平

（一）紡織工業基本建設工作目前所处的新情况

自从党中央和毛主席提出关於農業合作化的正确指示以后，大大地克服了右傾保守思想，充分地發揚了廣大農民羣众建設社会主义的積極性，使農業合作化运动的巨流，以排山倒海的形势發展着。今年將要在全國范圍內，基本上实現農業合作化。这一巨大的深刻的社会主义改造运动，正迅速地改变着農村的面貌。全國5万万農民，已在党和政府的正确領導之下，擺脫几千年來的窮困，以坚强迅速的步伐，波瀾壯闊的向着社会主义社会的康庄大道迈進，这是中國歷史上的一件大事情。

在私营工商業的社会主义改造方面，也推進到了一个新的階段。就是由原來在資本主义企業中所实行的由國家加工訂貨、为國家經銷代銷和个別企業实行公私合营的階段，推進到了在全國各地各行各業实行全業合营的階段，这是資本主义所有制过渡到社会主义所有制具有决定意义的重大步驟。这种改造，得到了廣大工人和工程技術人員的热烈欢迎和拥护，大部分資本家也因为大势所趨，中國一定要走社会主义的道路，資本主义所有制迟早要消滅，而國家又採取了和平轉变的贖買政策，並逐漸地帮助他們改造成为光荣的劳动者，因此，他們也覚得迟合营不如早合营。目前这种改造，正在迅速的实現。手工業合作化运动，也在迅速地發展着。

这些改造的实現，改变了生產关系，解放了生產力。

由於兩翼的發展，作为社会主义經济主体的社会主义工業化，就不能設想仍以原來的規模和速度來發展。因为農業發展了，就必然为發展工業積累了資金，提供了粮食和原料；同时，因为農業發展了，就必然向工業方面提出种种要求，如農業合作化实現后，首先通过深耕細作，增加生產，这是目前增產的主要措施，但为了更多的增產，就必須進一步地实行技術改造，这就不能不向工業方面要求供給足够的農業机器与化学肥料，为着滿足農業上这一要求，就不能不大大地發展鋼鉄、机械、化学、石油等工業。只有在高度工業化的基礎上，農業的發展才能得到更廣闊的道路。同时農業技術作物的增加，農民逐步地擺脫了窮困，走向富裕，这就不能不要求紡織工業及其他輕工業有相应的發展，以解决農業技術作物的銷路，並供給他們以更多更好的生活資料。

这是我們目前所处的新情况。

几个月前，由於我們对農業發展在認識上存在着保守右傾思想，看不到廣大農民羣众建設社会主义的積極性，不了解農業合作化后，由於生產关系改变了，生產力將会得

到進一步的發展，因而天天在顧慮原棉供应不足，对紡織工業的發展，也就有着嚴重的右傾保守思想。由於这种思想指導，就不能在实际工作中，研究如何加快建厂速度，相反的是在研究如何減慢建設速度，減少建筑安裝人員（实际上机器安裝隊伍已解散了，部分建筑隊伍也送出去了），把大家的積極性都搞得沒有了。現在的情况变了，在今后若干年內，不是原料不足，而是应当怎样組織力量，發揮羣众的積極性，建設更多更好的新工厂，生產出各种物美价廉的織物來保証滿足人民羣众日益增長的物質和文化的需要。

为此，我們必須認眞批判和檢查我們在基建工作中的右傾保守思想，使我們的思想，赶上实际，來迎接新的任务。

（二）三年來紡織工業基本建設工作的基本情况

一、第一个五年計划前三年的計划完成情况：

到1955年年底止，已完成第一个五年計划中，國家規定的紡織工業基本建設总投資的63.87%。在第一个五年計划中，限額以上的建設單位为43个（另地方國营的10个不在內），其中屬於工業建設的36个（包括棉紡織厂23个，机械厂3个，印染厂4个，毛、麻、絲及人造纖維厂共計6个），到去年年底，已完成了28个（包括棉紡織厂20个，机械厂2个，印染厂1个，亞麻厂及原料厂共4个、繅絲厂1个）。由於各种情况的变化，又將第一个五年計划作了若干調整，在第一个五年計划以外，將增建4个棉紡織厂及合成纖維中間厂、繅絲織綢印染联合工厂、苧麻紡織厂等7个厂。因此，我們必須取得有关方面的大力配合，才能爭取按期完成任务。同时，我們应当准备好力量，随时迎接國家交給我們更大的任务，这个任务可能在不久以后就要下达的。

二、1955年計划完成的情况：

去年完成年度計划 98%（但按設計預算檢查則只完成96.81%）。在節約指标完成方面，到第3季度为止，除完成了國家所規定的法定利潤 2.5%及國家規定在設計預算的基礎上再節約3.5%外，关內4个工程公司又超額完成 3.25%（东北工程公司虧了本），劳动生產率到年終可超額完成國家規定的指标，到年終关內4个工程公司平均每人每年可能創造价值8,445元，比部規定的7,700元还提高10%。在安全生產与工程質量方面，都有一定的提高。

三、总的看來，过去3年來在党和政府的正确領導之下，在苏联專家的無私帮助之下，廣大工人、工程技術人員及职員，發揮了高度的積極性和創造性，工作是有成績的。許多新型工厂投入了生產行列，为國家積累了資金，生產了新的成品。在基本建設的各項具体工作中，也都逐年有所進步。如在計划工作方面，1953年計划与实际情况，相距甚远，厂房造价計划一般大於实际30～40%，其他設施，不僅标准过高，而且应有尽有，浪費了國家很多資金，經过1954年特別是去年春天廣泛地檢查浪費以后，一般地比較接近实际了，漏項及不必要的項目減少了。三年來設計了棉紡織厂、簾子布厂、印染厂及繅絲厂，这些新建厂廣泛地採用了新設备，其中如印染厂採用了95%以上过去國內所沒有的自动化和連續化的机器。在重复使用圖紙方面，也取得一定的成績。如去年3

吹木棉
Cambus

个厂使用1个型的圖紙，就把設計工作量从300%降到154%，这是我們三年來完成設計任务的主要措施之一；在推廣預制構件方面，也逐年有所增加，如1954年厂房鋼筋混凝土預制为45%，去年即增加到63%，这为施工工厂化及机械化創造了有利条件。在設計的經济与实用方面，也有了不少進步；在施工及安裝工作中，質量及劳动生產率，逐年有所提高，如关內4个工程公司平均每人每年創造的价值：1953年为3,218元，1954年为5,644元，1955年为8,445元，1955年較1953年增長 162%，这还不包括逐年建筑造价下降的因素在內。1953年厂房每平方公尺的用工数为7.3个左右，1954 年降到5个左右，去年已降到 3.4个左右，今年可能降到3个以下。在工厂化方面，各公司都建設了加工厂，这些加工厂都逐步地走上完备及經济核算的道路。机械化施工有了一定程度的提高，从使用机械中，也証明这是提高劳动生產率的主要办法。如清化間地下室的土方为1万立方公尺，用人工要 3,330个工作日，用挖土机則只要20个台班就够了。在机械化方面，不僅要採用許多新式設备，由於职工發揮了高度的積極性和創造性，創造及改裝了很多机械，也大大地提高了工作效率，降低了建筑成本。如各工地普遍地用龍門架代替吊車，不僅解决了机械供应上的困难，也大大地降低了成本。又如 9.5公尺長的大樑运輸，如租賃牽引拖車，每日租費 180元，还要改寬路面，工程公司根据自己的設計，改裝了汽車，每天的运輸量提高好几倍，运費僅80元，不僅提高了效率，而且大大地降低了运費成本。在材料財务工作方面，限額領料与二級庫制度的建立与逐步健全，財务計划的执行，都有了進步；在筹建工作中的舖張浪費現象，逐漸減少，对於基建工作的組織与生產准备，也都有所提高。

由於各方面工作的提高，加以建筑材料及机器价格不断下降，所以一个規模相同的紡織厂，今年的基建投資总額一般下降到1954年的60%。

各方面的工作，虽有如上的成績，但在我們的工作中，也还有很多嚴重的缺点和錯誤，我們应当更認眞地正視和改進我們工作中的这些缺点和錯誤，把我們的工作提高一步，才能够回答党、政府及廣大人民对我們的希望。同时，也应当認識到，我們能够獲得这些成績，主要是党和政府的領導，苏联專家的帮助，友鄰部門的配合和支持以及廣大职工努力的結果。而我們个人的努力，只是尽了应尽的一分力量而已，当然，这份力量加起來是大的，沒有这份力量也是不成功的。

关於工作中存在的錯誤和缺点，这里不專門談了，在以后有些問題中將順便談到一些。

（三）積極准备力量，迎接新的任务

一、今年的任务：

國家社会主义建設的兩翼發展了，推动着社会主义工業化的前進，因此，今年的任务，也將大大地超过第一个五年計划的規定，根据和有关部門研究，初步意見，全年工作量相当於去年的 174%，如果按不变价格計划，今年的百分比，还將增加。具体的要求是：

（1）前年及去年新建厂的跨年度工程，要迅速提前完成。北京三厂、鄭州四厂、

石家庄三厂、西北五厂等必須分別于今年10月到年底以前，正式投入生產。其他工程，亦应爭取於年底結束，明年第1季度办完决算。合肥紡織厂要尽量爭取提前完成任务。

（2）今年新建的工厂，除第一个五年計划規定的項目及以后中央批准的3个棉紡織厂外，拟增建一些紡織厂及纖絲厂。初步規定：（甲）今年开始动工的新建項目13个，其中棉紡厂5个、棉紡織厂4个、印染厂1个、纖絲厂1个、苧麻厂1个及一个人造纖維厂的擴建工程；（乙）今年开始筹建，明年动工的共計22个，計棉紡、棉紡織厂15个及人造纖維厂、纖絲織綢印染联合厂、合成纖維中間厂、纖絲厂、印染厂等工程。

兩年共計限額以上的工業建設項目34个，几乎超过原來第一个五年計划的全部数字。

这个任务是巨大的，但必須完成，今年是提前完成第一个五年計划与迎接第二、三兩个五年計划的关鍵年度，因为今年計划完不成，不僅第一个五年計划不能完成，而且不可能用新生長起來的力量，來迎接第二、三兩个五年計划更大的基建任务。因此，要求各部門必須認眞進行全面規划，並应研究保証完成任务的各种基本措施，今年任务，一經确定，必須完成。因此，要求：

1.充分組織和發揮設計公司的潛力，完成設計任务：

甲、任务：

①完成本年度施工的限額以上的工業項目15个（新建13个，改建擴建各1个，其中紡織科学研究館的厂房与北京三厂超大牽伸是限額以下的）；

②完成为以后年度施工的限額以上的項目20个（新建18个、迁建2个）；

③为國外設計的棉紡織厂1个。

以上設計項目，共計为36个，大体上可分为6大类16个型，就类型說，相当於1955年300%以上，設計公司还应当考慮到下半年可能还有額外增加的項目。

这个任务对設計公司說來，是艰巨的，就是說，按照去年的老办法，是無法完成任务的，但社会主义建設要求我們，必須用極端欢欣鼓舞的心情，又好又快地來迎接並完成这一光荣偉大的任务，这就必須採取一些必要的措施。

乙、設計上的基本措施：

①尽可能地大量地採用标准設計与重复利用圖紙：第一、規定今年新建厂中，有3个棉紡織厂重复利用去年的圖紙，当然，还应經过一次審查，尽可能地糾正某些不合理的設計；第二、把六大类16个型除第四、五、六类等六个型与六千緒纖絲厂外，其余做成9个标准設計或供重复利用的設計，即棉紡厂与棉紡織厂4个、印染厂4个、1万緒纖絲厂1个，这9个标准設計，不僅今年使用，希望明年后年甚至今后几年內还可全部或部分使用，这些設計的开間、構件及細節都应当尽可能地标准化，尤其是構件及各种工程設計，要做到最大限度的互用，以節省設計力量及便利施工工作。为达到这一要求，还必須在全体干部（包括政治、技術及行政干部）中，反复進行思想教育，三年來，从实踐中，曾体会到标准設計和重复利用設計的优越性和必要性，但是由於有些同志在思想方法上存在着片面性（标准設計不能克服一切小缺点的），因而常常在口头上表示拥护，在实际工作上則不積極行动甚至持反对的态度，我們認为这是几年來設計工作中的一个主要缺点和錯誤，应当对这一錯誤，作認眞地檢查，以吸取必要的教訓，从

思想上徹底轉变过來，並在实际工作中有所改正。否則，我們就不能完成國家交給我們的光荣偉大的任务，就会远远地落在社会主义建設的亙流后面。

②尽可能地簡化設計程序，在設計資料具备的条件下，提前設計，以便尽速拿出圖紙來。按着一定的程序和充分准确的資料，進行設計，是設計工作必須遵守的原則，否則將会造成錯誤，帶來更大的損失。但有些設計工程如棉紡織厂对於我們，不僅技術上已積累了一定經驗，而且也有足够的資料，是完全可以把三段設計改为兩段設計的。还有些小的及技術上比較簡單的設計，也可以考慮报經建委批准，改为兩段設計。有的設計任务書虽未經計委批准，只要取得有关方面的口头同意，並具备了必要的資料，也可以先行設計。同时，要求部的設計任务書今后最好以总厂为單位一次下达，这样使一个总厂做一次初步設計，也可以大大節約設計力量。

③有关生活福利部分，必須採用建筑工程部設計院出的标准設計圖紙，請各地区自行安排。

④适当地充实勘測机構，加强勘察及选厂工作，今年要把沿京漢綫及隴海西段直到陝西及山西、四川、甘肅、廣东、湖南、安徽可供明后年及第二个五年計划建厂的地方，都進行一次初步勘察，並开始資料收集工作。为做好这一工作，必須請各紡管局及工程公司大力协作，並与其他各部密切配合。

⑤要繼續推廣並擴大裝配式鋼筋混凝土結構設計范圍。三年來对鋼筋混凝土預制構件的設計方面，是有成績的，到1955年为止，棉紡織厂的鋸齒形厂房預制構件，已佔全部鋼筋混凝土工作量63%，这在紡織工厂設計的歷史上，是一个大的轉变，由於这个轉变，为工厂化机械化施工开拓了廣闊的道路，提高了劳动生產率，加快了建設速度，这是好的。但还有需要改進的地方，許多应採用預制構件的还沒有採用，如附屬房頂及房盖等工程。構件的品种也太多，应当簡化並且逐步标准化起來，以做到最大限度的互用。今后要求尽可能地向全部裝配式的方向發展，为更進一步实行工厂化創造良好的条件。

⑥必須加强設計計划工作及組織工作，“制定先進的設計計划，把設計工作的各个环節科学地組織起來，对薄弱环節应加强力量，消除設計工作中的窩工和互不銜接等現象。要合理地使用設計力量，加强对設計人員的政治思想教育，進一步發揮他們的積極性和創造性。要認眞地总結和推廣設計工作中的先進經驗。縮短每一工序的設計时間。如果我們在这些方面做得更好些，就可以在現有的人力条件下，更快地完成更多的設計任务”，人民日报的这一指示，对我們是完全确切的。首先要求在設計計划中，必須有明确的完成計划的措施，特別要有把各个工作环節科学地組織起來的措施；其次，应認眞地总結和推廣先進經驗，表揚和獎励好人好事，批評和处分坏事坏人，做到賞罰分明；第三，要在加强政治思想工作的基礎上，進一步地發揮技術人員的積極性和創造性，嚴肅地批評和糾正某些同志片面强調了某些技術人員的缺点（这些缺点是确实存在的），而不去進行教育，甚至打击这些技術幹部的積極性和創造性，这是完全違反党的政策的。当然，这样做並不排斥某些技術幹部应当加倍地努力学習政治，提高自己的思想水平和覚悟程度，以更好的主人翁态度和更高的热情，來参加祖國偉大的社会主义建設；第四，在設計原則沒有确定以前，应廣泛征求各方面的意見，以免草率决定，造成

一再返工，浪費了設計力量，甚至使有关方面的工作，都受到損失，但既經决定了，就不能輕易变动，因为龍头一动，龍尾跟着搖擺，各方面都很难進行工作；第五，大力地挖掘潛力，爭取外援，要把公司內部的力量全部动員起來，同时要在确定設計原則直到工厂建成投入生產以后，不断地爭取施工、籌建及生產單位对我們提供有益的意見和資料。在这些方面，我們过去是有缺点的，特别是有些同志在情緒上及实际工作上，都不大願意听取别人的意見，因此，必須根据一年來的工作情况和最近上級的指示，对过去設計上的重大毛病，加以認眞地檢查，找出原因，並訂出切实的改進措施。

2.加强和提高施工力量，迎接新的任务：

甲、根据初步拟定的計划，今明兩年关內几个公司將担負如下的施工任务：

①北京工程公司將在前后折合起來26个月的时間內，完成邯鄲3个紡織厂及3个紡紗厂的任务。連同总厂和北京三厂的未完工程，約計1百万平方公尺。

②石家庄工程公司將在同期內完成6个紡紗厂、1个印染厂、1个紡織厂，連同总厂和石家庄三厂的未完工程，約計1百万平方公尺。

③河南工程公司將在同期完成5个紡織厂、3个紡紗厂，連同总厂和河南鄭州四厂的未完工程，約計130万平方公尺。

④西北工程公司將在同期內完成兩个棉紡織厂、1个棉紡厂、1个印染厂，連同总厂和西北五厂的未完工程，近80万平方公尺。

其他地区及毛、麻、絲与人造纖維厂的建筑工作量，还沒有平衡在內，因此，施工力量也是比較緊張的。

与施工相适应，还要以各地現有安裝隊的职工为基礎，組織一批1,000到1,200个工人的机器安裝隊伍。

乙、基本措施：

①有些工程公司要从速培养一批水电安裝、机械操作和修理工人，各公司今明年將分兩处施工，施工所的組織，应当从速研究，並考慮职工分家以后的各項措施。

②改变过去單一个公司一年做一个工厂的办法，以总厂为單位实行几个分厂平行交义流水施工方法，即在同一地点，同时進行几个分厂施工，如北京工程公司承包邯鄲的工程，是第一个分厂在今年3月1日挖清花間的土，4月1日开始基礎工程，5月1日开始樑柱安裝，8月1日結頂，並开始房內溝道及机器地脚工程，10月1日提供机器安裝条件，4个月安裝完畢，兩个月准备生產，至明年4月1日正式开工。第二个分厂在6月1日挖土，明年7月1日正式投入生產，第三个厂在10月1日挖土，明年11月1日正式投入生產。后兩个厂的建設順序与第一个厂一样。这样做可能減少窩工，更進一步实行專業化，提高机械設备利用率，使土建、机电安裝及机器安裝工人能够常年工作。但这是沒有經过实踐的理想，是否可以，还請研究。

③如果採取以上的施工方法，在施工中將引起一系列的新的变化，用老办法是行不通的，因此，必須組織力量，加强材料准备工作，加强施工准备工作，除应根据总的規划，編好总的施工組織設計外，还应在單位工程开工前，編好單位工程或分部工程的施工組織設計，只有这样，才能使現場施工有節奏的進行。其次，要充分組織流水作業，妥善安排流水程序，加强調度工作，尽最大可能組織几种工种的立体、平行交义作

業，这对保証几个工厂同时施工及縮短工期，有重大的意义。否則，可能造成大量窝工並且拖長工期。

④擴大工厂化。首先各公司要加强对現有的鋼筋混凝土及木工加工厂的領導，並將現有設备加以适当的調整，使其能担当日益增加的預制構件的制作；第二、数量众多的構件，必須組織專業工段，集中成批生產。採取以上措施，可使工人操作熟練，保証質量，提高劳动生產率，降低成本。为順利地貫徹这一方針，也必須从思想上進行教育，实际工作中克服各种困难，坚决地批評和反对那些以不正当的借口來反对工厂化的人，这些人在我們隊伍里还有的。他們常常企圖把許多应在加工厂制作的構件拿到現場上去做，他們迷信建筑一定要在現場上進行。

⑤大力組織和採用机械化的施工方法。今后建筑工業的技術政策的主要方向，既是大力推廣裝配式的鋼筋混凝土結構及大型砌塊，沒有机械是不可能施工的，同时，今后一年的工作量也將超过从前二倍到三倍，1、2万工人同时在工地上操作也会造成管理上很大的困难。因此，今年必須把水平及垂直运輸、裝卸作業、構件制作和吊裝、大量混凝土和土方工程及土地夯实等工程，系統地机械化起來。机械來源，不一定都从外面買，只要能够發揚职工的積極性和創造性，他們会想出很多办法的，各工地的龍門架，难道不是很好的机械嗎？在進一步机械化的同时，还要加强对駕駛工、机器操縱工、修理工等進行技術訓練，提高他們的操作水平，培养多种机械操作方法，避免有机無人或臨时以壯工頂替，使机械遭受損失，甚至造成人身事故等現象。

⑥及时总結和推廣先進經驗，反对保守思想，組織劳动競賽，对於先進事例和先進人物，应当及时表揚和獎励，会后，基建局要訂出一些具体办法。

如果採取以上措施，是可以完成任务的，因为一个棉紡織厂19万多平方公尺，48万工作日就可以完成。一个公司平均每天4,500人，每年工作280天，全年就有140万工作日，就可以完成3个棉紡織厂或6个棉紡厂。

3.要認眞地重視和提高工程質量：从几个主要工地上檢查，去年在工程質量上有所提高，但全年發生的質量事故仍达828次，这是一个驚人的数字，其中特别嚴重的，为北京二厂的下水道管徑太小，檢查井冒水；西北三厂和四厂下水道漏水，如不立即补救，可能引起危險性的沉陷；此外还有鄭州部分基礎和預制構件的水泥标号搞錯等事故。为什么会發生这些嚴重事故呢？第一，是有些人員的責任心不强，剛愎自用，驕傲自滿，如对雨水量計算太小，土壤复雜等問題，曾有人不止一次地提供过意見，其中包括科学部門如北京衛生工程局及一部分有經驗的同志，但始終沒有引起設計公司有关同志的注意，甚至覺得这是外行的可笑的顧慮，而輕率的拒絕，事故發生之后，有的还不肯認眞檢查，甚至企圖推卸責任，有关部門应当嚴肅处理。其次，是对工程質量特别是隱蔽工程質量缺乏嚴格地檢查制度和驗收手續。第三，对於工程質量沒有明确的要求。因此，今年必須接受过去的教訓，首先要求各單位把主要事故，排一次隊，然后組織有关部門，認眞加以研究，找出原因，吸取教訓，必須处分一些重大的或不肯虛心檢討的事故責任者，今后要在实际工作中而不僅是在口头上重視起工程質量來。第四、切实建立和健全技術交底和圖紙会審制度，認眞貫徹操作規程，嚴格地建立專責檢查制和羣众自檢与互檢制，隱蔽工程未經檢驗合格並取得手續，不得進行下一工序的施工。第五、

加强試驗工作。第六、基建局將根据現行規范与各工地实际情况，先訂出一些主要工程的質量标准，以供各工地作为檢查依据。第七、对質量好的应随时表揚並給一定的奬励。

4.要繼續貫徹中央的全面節約方針，同时要防止片面節約观点：

去年特别在中央提出全面節約号召以后，反浪費工作，收到不小的成效，但浪費並沒有根絕，必須進一步地精打細算，做到一文不費。另外，去年我們在節約中，也曾把許多必需的項目削掉了，今年不得不追加上去，有的为着節約，降低了工程質量，这是偷工減料，不顧后果的片面節約观点，今后必須防止。另一方面，由於去年在某些工作中曾產生过某些片面節約观点，今年又反对右傾保守，毛主席又提出："又多、又好、又快、又省"的方針，因而有些同志去年的要好、要多、要全的舖張思想，又滋長起來了，这是不对的，要知道他們的想法与毛主席的指示，有原則性的区别，毛主席的"又多、又好、又快、又省"是加速發展國民經济，加速建設社会主义的不可缺少的方針，而他們的要求，是过早地提高职工的生活福利水平，因此，在生活建筑及福利設施上，仍应根据中央指示的節約原則，宿舍以平房为主，最好是比工棚好些，住十几年拆掉再盖好的，現在的三、四層楼，國家多花錢，工人生活不便，多出房租，短期不能拆掉，目前工人不滿意，經过几个五年計划，社会主义經济發展了，别人盖更好的房子，工人也会不滿意。同时，在福利設施上，也不要盖得太全，使得工人沒有奔头，应当每年盖一些，还要留些給厂長基金盖才好。总之，節約上还有很大潛力，必須仔細地挖掘。

5.財务成本管理方面，明年度的基本要求是：

第一、繼續貫徹經济核算制，嚴格財政制度，加强財务的事前事后的監督与檢查，建立經济活动分析，嚴格預算繳款制度，大力推行包工企業內部經济核算制，以加速資金週轉。在財务管理上，要繼續貫徹与加强月度財务收支計划，这是保証年度計划实現的具体措施。第二、嚴格实行內包包工条例，甲乙双方具体关系，应通过合同建立，在总合同或年度合同尚未簽訂的情况下，可推行"單位工程合同制"，以后要求在單位工程預算下达后15日內簽訂，据以結算工程价款。第三、在分散施工管理的情况下，尽可能地推行高級形式的內部經济核算制，以适应企業管理的要求。在成本管理上为能达到事先控制，事后進行正确分析起見，必須大力簡化成本核算手續与核算方法，明确費用分攤标准，克服企業与企業之間、企業內部工区与工区之間、年度与年初的核算方法上的不一致，为此在成本管理上繼續貫徹以"單位工程"为核算对象，宿舍工程如採用标准設計或重复設計的，凡类型相同，結構相同，而且完工时間相近者，可合併計算其成本，成本核算仍按三套成本計算为原則，並建立經济活动分析会議制度，从而來發掘企業內部潛在力量，改進經营管理，达到降低造价的目的。

6.材料供应上，今后应該繼續加强材料供应工作的計划性，進行年、季、月度的材料計划平衡工作：既要防止盲目申請採購，又要保証材料供应。在保証供应的基礎上重視節約，充分利用一切內部資源。加强材料的監督与合理使用，認眞建立与健全各种材料管理制度。因此，首先要改善二級庫，加强材料管理分級負責制，克服过去工区只管施工不管材料，或只要材料不願管理而造成材料工作中的嚴重混乱浪費現象。其次，要全面实行限額領料和及时退料制度，这是改善現場材料供应及管理的主要关鍵，也是組

織廣大羣众关心材料供应和節約國家資財、樹立經济核算思想的重要措施，我們如果很好运用这一制度，輔以一定的物質獎励，就可以大大推动各工作隊（組）对合理使用材料的積極性。

7.为完成以上的各項任务，在基本建設部門的各級組織机構，必須根据中央的精簡精神，重新加以調整，各公司与筹建处的領導关系，必須加以确定。我們正与有关部門研究中。

8.由於过去关系不明，职責不清，有些問題長期扯皮，今后首先应根据过去的經驗，使各部門的分工能够逐漸用責任制固定下來，如設計公司和筹建处的关系，是委託关系。設計項目的变更，一定經过部或基建局正式通知，設計公司才能实行；甲乙方关系是承包关系，主要的責任应当划分。基建局与紡管局也有許多关系需要明确。並尽可能地用制度或条例固定下來。但社会主义經济建設是涉及各方面的，因此，不可能把一切关系和一切工作都用責任制來解决，也不可能訂立这样多的文字条例，这就需要互相协作，互相支援，特别要主动地給别人以帮助。農民为着建設社会主义，擺脫貧困，走向富裕，也知道要合作化，难道我們是工人階級，是幹部，反沒有这种自覚性嗎？反不能放下这个本位主义的包袱嗎？一定要天天在怨天尤人地走着單幹的道路嗎？走这条路的結果，必然是不能完成任务或完成得很不好，有些人硬想和有关系的工作部或有关的同志，老死不相往來，即使在一个房子里办公，也都要文來文去，甚至还要領導机关批轉，以致一商談便可解决的問題，也長期的得不到解决，不提高自覚性，不能与友鄰部門很好协作、配合，怎样能把工作做好呢！

9.先進与落后問題，我們各个工作部門都有先進和落后的單位和人物，有时兩者的区别很大，如砌磚工人有的組每人平均每天砌2千塊，有的条件相同却只砌8、9百塊，有的公司劳动生產率平均每年每人为9千余元，有的条件相同，却只有3千余元，領導上的責任，就在於使落后的赶上先進的，主要的方法是及时总結和推廣先進經驗。对落后單位要帮助其研究原因，並訂出克服落后的办法，使其限期赶上先進，除了不可克服的原因外，凡是赶不上的，要受处分，应当对落后的施些压力，使得他們睡不着覚，一方面落后，一方面还安心睡覚，这对社会主义建設和他个人都沒有好处。今后任何單位，对先進的都应当有獎励。工作中長期有落后先進的区别，先進帶头，落后赶上先進，年年創造新的定額，这是領導社会主义生產运动的規律。这次会議必須根据过去的实踐与今年可能發揮的潛力，拟定一些先進指标，沒有特殊理由，必須完成这些指标。

10.改進工作方法和工作作風。由於沒有及时总結先進經驗，看不到新鮮事物，因而不能用積極的因素來批評落后的因素，使羣众的積極性和創造性得不到發揮，为了完成党和國家交給我們的巨大任务，必須改進我們的工作方法，各單位領導同志，都要深入羣众，抓住典型，認眞地研究一些羣众創造的先進經驗，今后必須那里有先進經驗，就到那里去总結，总結以后，立即推廣，要把总結和推廣先進經驗，作为領導幹部的經常工作。同时要学習苏联先進經驗，学習其他兄弟國家及世界上一切先進經驗，世界上的好东西，我們都要学会，必須使我們的技術水平，能在12年內赶上世界上的先進技術水平。

必須克服文牘主义与官僚主义作風，这在基建局的机关及設計公司里很嚴重，一个

文件轉來轉去，你批一个条子，我批一个条子，你不看我的，我也不看你的，条子一大堆，簽名的人几十个，时間轉去一兩个月，結果連簽字的人也不知道文件里寫的什么，为什么不可以当面交談一下呢？很多問題交談一下可以馬上解决的，为什么一定要在公文上踢來踢去呢？

11.要大力培养幹部：首先要求在技術上外行的幹部，除了应繼續加强政治学習外，必須認眞地鑽研技術，务使在今后兩三年內，虽然不能称为專家，也应当逐漸变为內行。其次，原來搞技術的，年紀較大的，有一定經驗的幹部，应当更好的学習一切新的先進的技術，技術發展是沒有止境的，不学新的东西，就会落后，更主要的，要学習政治，提高思想，不懂馬列主义，技術的發展是会受到限制的。第三，要大胆地大力地培养青年幹部，这些同志有滿腔的热情，容易接受新鮮事物，这是好的，但要求这些同志要更謙虛地跟老一輩的技術人員学習，老一輩的也应当有獎掖后進的精神，認眞地給青年同志以帮助。几年來，我們在提拔和培养幹部工作方面是做得很不够的，特别在局和設計公司方面，新提拔的幹部很少，要幹部都是向上面伸手，沒有想到自己單位里会出幹部。今后各公司要做出培养幹部的計划，少伸手向上面要，光指望要会落空的。

如果，我們能够按照上級指示，在苏联專家帮助下，努力学習先進經驗，戒驕戒躁，認眞地發动廣大羣众的積極性和創造性，善於組織和掌握在我們設計及建筑安裝企業里已經出現的羣众的建設社会主义高潮，我們是一定能够提前或超額完成第一个五年計划，一定能够完成國家在今后交給我們更大的任务。

經驗介紹

石家庄紡織厂基建工作的經驗介紹

地方國营石家庄紡織厂

編者按：河北省工業廳所屬石家庄紡織厂1953—1955年的擴建工程，已經勝利完成。他們根据自己的实踐，做了一个比較好的經驗总結，在这个总結里着重說明了籌建單位的职責，在於全面規划，並大力組織有关部門之間的协作，以保証任务的完成。反对“工程出包，万事大吉”的思想。

基建是極其复雜的工作，拒絕协作，幻想單幹，是完不成國家任务的。因此，要求我部的各建設單位必須認眞学習2月26日人民日报“加强整体观念，反对本位主义”的社論，同时，也請研究一下，石紡完成基建任务的具体經驗。为什么要这样做呢？因为目前我們有些籌建單位（也包括部分施工部門）正缺乏这一种思想和协作精神，以致在非原則問題上，爭吵不休，使工作受到影响。对於这些“扯皮專家”必須給予必要的批評，以加强他們的整体观念，使其克服一切以我为主的本位主义思想，否則，將使工作遭受損失。

我們不少建設單位，几年來也有很宝貴的經驗，也請寫出來，讓大家交流推廣，來提高我們的思想和業务水平。

（前略）

★在几个承包單位共同在一个工地施工时，我厂起到应有的組織、監督和保証安全的作用

出包單位，不但要主动積極的搞好甲乙方关系，並且必須全盤規划，組織各施工部門协作，監督和保証工程的全面完成。我厂在進行主要工程——紡紗車間——施工时，共有四个施工單位在一个工地上施工，各單位除和我厂發生直接关系外，各部門中間只是間接的連絡关系。在总的方面，各單位都是根据我厂竣工要求編制作業計划，但在計划执行过程中，由於客观条件的影响，如設計、圖紙的供应、原材料的供应、人力的配备，以及施工中的意外問題等，任何一个小問題都会影响整个工程的進行，任何一个問題的焦点都会集中在甲方。如果我們認为"工程出包，万事大吉"，不積極的負担起領導和組織各單位通力协作，必然会使工程的進行，遭到嚴重的損失和破坏甲方及乙方相互間的团結。1954年在進行主要厂房工程时，为了保証各类工程的平衡進度，我們承担調度的任务，通过的办法是：

（1）定期召开甲乙方联席会，每7天一次，由各單位工程負責人或工程师參加，研究工程進行情况及下一步作業計划，如土建已進行到什么程度，水电進行到什么程度，下一步土建要做什么，水电要做什么，並具体解决存在的問題。

（2）根据各个施工階段不同的特点和要求，分清主次，大家应圍繞工程重点進行施工。如在澆灌混凝土構架，及內部砌牆階段，均以土建为主，水电配合，在內部裝修时以水电为主，土建配合，在必要的时候我們並組織了"交叉作業施工"大家平行進展。如在土建做地面和安裝机器时，如果要等到土建做好地面再安机器，就影响了按期投入生產；如果先安机器后打地面也要拖延工期。我們就通过联席会議將土建、机电、机器安裝三方面的作業計划綜合起來，穿插進行施工，这里安裝机器，那边做地面；这里做地面，那里安裝机器。通过这种措施，加速了工程進度，从土建拖延工期20余天，做到了按期完成計划，投入生產。

（3）碰头会：由工程負責人參加，每日一次，解决施工中具体問題。

★監督施工，确保工程質量

組織施工是为了保証工程能順利進行，更重要的是我們必須監督乙方，确保工程質量，达到"百年大計，質量第一"的基本要求。我厂全部擴建工程的質量，除因个別影响發生重大質量問題外，基本上保証了全部工程的質量要求。我們通过以下的办法，進行了監督施工。

（1）出包工程：

①嚴格执行了部分分項驗收、隱蔽工程的驗收及工程竣工驗收制度。在每个分部工程完了，必須經甲方檢驗完畢，認为符合質量标准，乙方才能進行下步工作。

②每个工段或工区均有檢查人員專門負責，或進行輪廻檢查，对違犯操作規程及材料低劣，均及时向乙方提出意見，有时必須乙方返工或停止工作。

③定期举行工程質量大檢查，会同乙方檢查科共同進行，1954年在主要工程施工期中，我們曾進行二次大規模的質量檢查，共查出重大質量問題1件，一般質量問題30余件，重大質量事故返工，一般問題修补，均立刻加以解决。

④随时向工人講解操作規程的重要性，灌輸"百年大計，質量第一"的思想教育。

（2）自营方面（主要是机器安裝）：

①配备專职質量檢查員，制定出各种机器的質量檢查标准和操作規范。

②开展以提高質量为主的流动紅旗競賽，並制訂奬励制度，使确保質量具有羣众性的思想基礎和物質的保証。

③党、工、团統一步調，加强职工的質量教育工作，提高职工"百年大計，質量第一"的思想認識，並進行有效的監督和保証。

★我厂在出包工程中如何建立甲乙方正常的关系，保証工程進度和工程質量的

我厂全部建筑安裝工程共計投資793万元，其中主要是出包方式完成的总計，佔全部建筑安裝工程97.5%，因此，搞好双方关系就成为投資單位的关鍵任务。三年來，我厂通过以下办法，

保証了双方关系的正常化:

（1）具体的簽訂施工合同，是搞好双方关系的第一步。在合同的簽訂上，我厂抓住了以下几点:

①出包或包工对象——这对双方做好准备工作，首先做到心中有数，其中包工名称、工程地点、性質、范圍、工作量、总造价、完工日期等。

②施工准备工作的职責——根据合同規定，双方按时完成准备工作，如开竣工日期、圖紙供应問題、备料問題、工程用水用电問題等。

③保証工程進度及質量的办法——如施工操作規范、質量檢查标准、工程驗收制度等。

④工程結算問題——工程竣工双方根据合同結算清理手續，如工程收費标准、撥款办法、結算办法和依据，以及資料供应問題等。

此外，並須根据具体情况，补充其它有关事項，如双方工作人員的职責范圍等。

（2）統一思想，統一行动，共同为完成任务而努力，是我厂在出包工程中一貫遵循的原則。全部擴建过程中，我厂坚决批判，所謂“工程包出，賣在上方”的錯誤思想，消除了那种“你是甲方”“我是乙方”的錯誤認識，在思想上和行动上双方密切結合了起來，我厂採取了以下的办法:

①主动參加乙方有关会議，如參加佈置工作、檢查工作等会議，在施工前双方还召集碰头会，交換意見，統一認識，为开工打下思想基礎。

②參加工人茶休会，听取工人羣众的意見，並提出改進意見。

③召开双方联席会，檢查工作和互相提出意見。

④召开技術究研会，交流經驗。

⑤召开双方联欢晚会，从生活、文化、娛乐上打成一片。

（3）在具体工作中，协助乙方，積極解决乙方的困难，是搞好双方关系的良好办法。每个工業部門的工程，大都具有本部門的特殊要求，單靠一般建筑水平是不可能达到工業部門的要求的。如紡織工業中的設备、动力、空調等，承包我厂这几項工程的如水暖部、机电隊对此工程都很陌生，均沒有什么經驗，我厂便在技術方面通过以下办法，协助乙方完成任务:

①与乙方工人和技術人員講解工程的作用和要求，以及使用方法。

②共同研究施工圖說。

③通过乙方施工員具体指導施工。

三年來我厂坚持了以上方針，密切了双方关系，保証了工程進度和質量，如1954年宿舍工程，原計划在9月份施工，到結冻期預計完成60%，由於双方密切团結，共同努力，到結冻期实际完成75%，超过原計划15%，並保証了工程質量。

★保証設备器材的及时供应和及时的处理積压材料

在購置材料方面，我厂沒有大包工的条件，在时間短，任务急，設計落后於备料和施工的要求的情况下，备料工作是困难的。三年來，由於各級党、政机关的領導和支持，我厂共完成13,631,954元的採購任务。採購品种計24类，达6000种以上，採購地点遍及全國。在三年採購过程中，不但保証了施工需要，而且基本上做到了工完料光，全部已完工程，剩余材料僅約佔採購总值的0.85%。

（1）在採購方面，我們通过以下办法完成任务:

①在尚未進行設計前，1953年即向中央申請調撥物資，我厂根据經驗估計，提出規格、数量，这是帶有一定的盲目性的。但当訂妥后，即將此規格、数量造具清單送交設計部門，結合已訂主要材料，在不浪費的前提下進行配用。如木材、鋼筋、各种鋼管、电气線材等。

②虽然規格要求复雜，幹部業务生疏，但为保証工程需要，主动積極的設法採購，勤跑多問。如1954年向北京电机厂訂購的电气开关，原訂合同应在9月30日交貨，但到9月10日該厂發現在制造技術上达不到設計要求，提出撤消合同，当时距投入生產时期只有20余天，大大威脅了工程的進行，由於主动積極的向上海联系，覓取現貨並帮助运輸，而結果沒有躭悞生產。

③組織修配小組，保証了另件管卡支架的及时供应。

在設計施工圖不全，且在交叉施工中不易窩

放准确的情况下，水暖气电及机器安装需要装配大量的卡管、支架和各种另件，且按当时的施工条件，必須由我厂供应，故成立修配小組，根据圖紙，現場实际情况，以及各工种需要的輕重緩急，安排了他們的工作，因而保証了施工中及时的供应和符合規格要求。我們認为，这在施工中所起的作用是很大的。

（2）在处理積压材料方面，我厂从1955年开始，即重視該項工作，並將此工作訂在每月的工作計划內進行檢查，故通过以下几項办法進行处理：

①充分利用次等材料，將存放日久跌标的水泥加工成下水管、空心磚、瓦等轉售給企業獎励基金建筑需用。

②1955年后期工程中，採購材料时在不影响工程質量及不造成較大浪費的情况下，尽量从庫存材料及廢料中加工代用，採購时並不作一次購入，防止預算不准确造成新的積压。

③將机器箱子板制作生活傢具，售給职工家屬用，一方面合理使用了箱子板，提高了箱子板处理价格，一方面职工獲得了廉价的迫切需要的用具，頗受一般职工所欢迎。

根据以上工作結果，在全部積压物資318,962元中，由於組織專人積極处理，完成201,962元的任务，佔全部積压材料的63.3%，增加了資金回收，保証了后期工程用款。

★財务管理工作

（1）在基建程序倒置及計划多变的情况下，除了主管机关的大力支持外，我厂是这样具体掌握，保証資金供应的。

①勤摸底。通过月度財务收支計划及每月用款計划，了解用款情况，由用款各組按照規定日期提前編造，加以審查后，做到心中有数。

②勤查問。因为計划有变，有的工程預算編造較迟，有的不够正确，使財务管理沒有全面掌握的基礎，虽然通过財务收支計划進行摸底，仍然不够深入，財务人員对於各組用款計划的內容，勤去查問，進行了解具体情况，因此能增加預見性。

③勤彙报联系，对主管机关勤报告用款情况，使領導上心中有数。由於主管上級大力支持重点工程建設，总是按期撥到限額，使我厂資金供应及时，从未受到影响。

（2）对於資金运用的監督：

在資金运用上，佔最大的比重是材料款，並且种类复雜，故我厂在財务監督上，抓住了这个主要环節，在1953年到1954年我們是通过物資供应計划，採購通知及供应合同，虽然是做到心中有数，根据合同付款，但是單純供应資金，表現着財务跟着供应跑的被动現象，往往付款和計划預算結合不起來。經过一年多的工作摸索，深深体会到財务計划及工程預算是財务監督的主要基礎，因此財务上为了扭轉被动現象，和單純供应观点，制訂了材料採購用款計划，其內容是根据設計預算，由供应部門詳列工作項目、採購地点、用款日期，並查清庫存数量，确定採購数量。通过材料採購用款計划表，而能实行了事前監督，建設銀行也有了撥款的具体依据，从而克服了供应部門要什么給什么的供給制。

（3）对於材料領用的監督：

三年來，在施工領料方面，前期監工員及領料員对於工程預算了解不深入，工程項目名称填寫得模糊不清，甚至於張冠李戴的很多，如1954年吊軌工程所用的三角鉄領料單上寫的是暖汽工程用，明明是暖汽的又寫着噴雾用，因此用什么領什么，不將預算上的項目作为工作的指導。因此表現在1954年工程比預算超过8,376元，而吊軌工程則比預算低8,376元，說明了混淆不清，在掌握發料时心中沒有底。为了改正这种偏向，我們採取了限額領料單和領料單併用制，就是限額領料單是領料的依据，領料單是領料的憑証，克服了过去施工單位用什么領什么及在工程上互相挪用的混乱現象，不但使供需双方知道应領应發，做到心中有数，而且由於提高了憑証填制質量，使工程成本的核算能够正确，最主要的是防止了多領多用的浪費現象，达到了控制工程用料的眞正目的。

（4）对核算記帳的改進：

在基本建設中，根据不同的施工，分部分項的進行多种多样的成本核算，施工过程多而复雜，在施工緊張时，領料單月达兩千多張，憑領料單再制借貸傳票，費时很大，制票工作成为嚴重的負担。从1955年改为記帳憑單制，帳簿組織如成本明細帳、費用明細帳，採用多欄式記帳法，往來結算戶帳採取橫線登記法。以后，節約

了人力物力，記帳正确，分析清楚，克服了戶头多、帳篇多及項目不清的混乱現象，因此，我們深深体会到学習苏联先進經驗的优越性。

★我們是如何組織內部各組工作的

（1）組織調度会議：根据各个不同階段的需要，确定每天、隔日召开定期的調度会議，除各組組長参加外，必要时讓有关人員列席，主要平衡各組間的工作，制訂計划和檢查彙报計划执行的情况。由於此項会議尙能坚持召开，对各組工作的結合上，統一思想，統一步調上，曾起到良好的作用。根据調度会議的决議，各組分別召开組內会議佈置和檢查工作。

（2）根据不同的階段，調整內部組織（按：应根据实际情况，不能硬套）：

在1953至1954年，由於施工進入緊張階段，尙須兼作招訓新工的工作，故擴建委員会下分秘書、人事、設計、計划、供应、財务、工程六个組，待第一批新工在1954年10月投入生產，即將人事組与秘書組合併成立行政組；在1955年第二季由於設計任务減少，即將設計計划組归併至工程組。在合併組織的同时即陸續抽調人員，支持生產需要或其它新厂的需要，故由最多时幹部80名，至結束时只留17人，且还可滿足生產上一部分的需要。以上情况說明，随着工作的進展相应的調整了机構，既能滿足了工作的需要，又可節約國家开支，且使每个工作人員在建厂完成后都能得到妥善的安置。

（3）通过定期总結和加强政治思想教育，不断提高职工的政治思想，克服某些人員对基建工作不安心無長期思想，樹立事業心，总的看，三年來幹部的情緒是飽滿的，这是保証順利完成全面任务的基本力量。

（后略）

（上接第47頁）

为了更充分地發揮我們知識分子的現有力量，以適应目前國家建設事業的需要，並擴大隊伍，提高科学技術水平，我認为知識分子間首先要緊密团結。当然，知識分子在党的領導下，在建設社会主义的共同目标下，一般的是团結的，但还不够融洽，特别是老年人与青年人之間，还有一些隔膜。青年人对老年人不够了解、不够尊重的情况是存在的，但这决不能單純地苛責青年人，老年人至少也有一半以上的責任。青年人应尊敬老年人，而老年人更应該爱护和关心青年人，把自己的知識和經驗毫無保留地傳授給青年一代：年老一輩的知識分子，应該以誘導、帮助和培养青年一代知識分子的成長引为自己崇高的职責和最大的快乐。至於各个科学技術部門知識分子間的关系，也应該進一步地密切起來，彼此虛心学習，相互督促帮助。社会主义是千万人民共同劳动的結晶，每一門科学技術都有同样的重要性，那种「文人相輕」、「各人自扫門前雪」的个人主义和宗派主义的殘余習气，已經成为社会主义事業的障碍了。

随着國家建設事業的突飛猛進，各个方面都愈來愈多地需要知識分子作出更大的努力。以紡織工業为例，随着國家工業化和農業合作化的發展，人民都要求在衣着上質料既好，花式又新。然而，解放以后的紡織原料如羊毛、棉花、蚕絲等品質都有了顯著的提高，麻类品質也在从事科学研究，但我們織造方面，虽能合乎國家規格生產，还远远地赶不上人民的需要，如染整方面的耐光耐水尙有不少問題，各类織品的規格也都需要進一步加以研究，以符合經久、耐用、美观的要求。至於提高生產效率、改進織品花色和色澤等等，也有待机械制造工作者、美術工作者和化学工作者的共同努力來达到。我們紡織界同仁，要和其他有关科学技術人員羣策羣力，找出当前主要問題，集中力量，开展科学研究，以提高產品質量、減低成本，为人民生產出更多更好、价廉物美的紡織品來。至於我个人，虽然年老体衰，但还具有为祖國作出卓越成績的雄心。今后除了努力搞好教学工作、培养知識分子的新生力量外，願意追随紡織界諸同仁之后，献出自己的一分微薄力量，决不辜負偉大的时代和党的信任。

中華人民共和國紡織工業部

關於毛紡織企業1956年工作的指示

1956年毛紡織工業的生產，出現了新的發展局面：精紡織品產量較1955年提高60%，絨線、毛毯、長毛絨、駝絨均有很大增長，出口任务增長更多，出口品种由6个增加到21个，出口染色牢度的質量，按苏联要求，必須做到不低於五級制的三級，一等品率指标要求國营、中央合营企業平均达到93%，並須進一步降低成本完成上繳利潤計划。許多企業过去开兩班的，今年要开足三班，有些企業的生產改組，劳动調配和培訓等工作，都非常繁重，这种發展速度，形成与目前企業的生產技術水平和管理水平不相适应的情况。因此，全國毛紡織企業必須根据今年紡織工業既定的方針，以提高質量，增進品种为重点，大力加强技術領導，採取基本措施，推廣先進經驗；繼續加强計划管理，厉行節約，貫徹經济核算制、貫徹一長制和区域管理制，並在加强厂內社会主义競賽的基礎上，參加毛紡同產業的厂际競賽，以保証全面計划的完成。茲將今年毛紡織企業应該進行的主要工作，作如下安排，希各企業根据自己具体情况，進行全面規划和重点掌握。

(一)

繼續提高產品質量，仍是毛紡織企業的一項首要任务，因为，毛織品質量虽然已有提高，但質量上存在的問題仍是毛紡織企業完成全面計划的薄弱环節。解决这个問題的关鍵，在於繼續大力加强技術領導，採取基本措施和推廣先進經驗。在这方面主要有以下几項工作，要力爭做好：

（1）保証与提高染色質量，出口品必須做到按苏联要求不低於五級制三級的标准（化学洗不低於四級），內銷品也应尽量提高。上海國营毛紡織厂在合理选擇染料，提高日光——气候染色牢度（如精粗紡的宝藍色），在利用波蘭洗、縮呢先進工藝条件等方面，均已取得較好的經驗，各厂应根据自己的条件切实加以推廣。对染整三大制度，貫徹不深不透的企業，必須由厂長親自动手，根据1955年部發通报的精神，認眞貫徹，並同时建立染化料化驗，專职調配，气候水質預报，机台固定使用等輔助制度。去年貫徹較好的企業，应嚴防自滿、力求改進，要求結合新技術、新品种的研究試驗，訂出典型工藝过程，供作其他厂的參考。

（2）採取積極措施，提高毛紗質量，大力降低断头率，要求所有毛紡企業都应在本年做出一定成績，使断头降低30%或50%，有些企業应爭取断头数降低到一百根以內或二百根左右。这就需要逐步改裝單皮圈牽伸裝置，推廣当車、修机等多方面的先進經驗；这就需要在紡部加强原料的分析試驗，根据羊毛特性的各种指标，進行合理拼毛，

制訂合理的工藝卡片，逐步推行紡部三大制度，克服工藝过程千篇一律，或臨时随便改变的現象。

（3）織部应圍繞克服厚薄段、經緯档等質量問題，总結推廣整經、上机、碰头、关車等先進操作法，自緊結头法，加强紗批管理，改進送經裝置。並通过試驗測定，根据織物品种和机台特点，訂出应有的工藝卡片，逐步走向織造工程标准化，和貫徹織部三大制度。

（4）加强大小平車和預防檢查的計划性，認眞試行1955年部發“毛麻絲机器保全制度”，並有重点地实行技術交接制度。各車間机器保养制度也应很好的加以建立，染整車間更应强調做好保养工作。主要車間的溫湿度，应逐步走向合理化与标准化，進行粗紗合理儲存，保持粗紗应有的回潮，並建立正常的溫湿度管理制度和責任制度。同时应接受天津國棉一厂鍋爐爆炸的教訓，進行必要的安全檢查，採取預防措施，並在重要設备上，首先推行机器技術使用規程中的安全技術規則。

（5）認眞貫徹成品和半成品（毛紗、呢坯）的各种質量标准。应根据貫徹标准中暴露的質量上的薄弱环節，採取措施加以改進。並使所有职工羣众認識質量标准的嚴肅性進行教育，注意防止在完成出口任务或参加厂际競賽时，掌握質量标准上的任何虛假現象和偏松偏緊的作法。

（6）加强毛紡織企業的科学技術研究工作，發揮試驗室的作用，各个企業应根据自己今明兩年的生產任务和上級要求，制訂本年的科学技術研究計划。一般的說，今年应該注意試驗研究如何提高染色牢度、改進染色工藝过程，使外銷品能达到苏联國家标准各个指标的規定，使內銷品一、二年內做到不低於五級制的三級。研究如何降低紡織断头、提高毛紗呢坯質量和上級指定的新技術項目。

毛紡企業在進行以上工作时，必須重視繼續建立健全和貫徹基本性的技術管理制度，輕視、忽視这一方面工作的現象，必須予以克服，否則，就不能使企業有正常的技術秩序，就不能保証質量的穩定，就不能克服“來無影去無踪”的疵点：另一方面，兩三年來毛紡織工業已出現了不少先進經驗，在学習苏联和新民主主义國家經驗方面也有不少成就，必須大力推廣，才能切实有效的解决質量上存在的問題。为了充分交流技術管理、技術改進及技術操作上的先進經驗，我部毛麻絲紡織管理局决定在本年三月間在上海召开全國毛紡織工業技術專業会議，各企業应在会后大力組織推廣工作。

（二）

努力增加与改進新品种，繼續加强新品种的設計与試制工作，乃是毛紡織企業的一項突出任务，也是决定我國毛紡工業能否迅速發展的主要因素之一。一、二年來，新品种試制工作的若干進步，与客观需要相比仍是一个嚴重矛盾，这一工作須从以下三方面加强：

（1）出口品方面：应該指出的，是去年我們試制的新品种中，有許多被选中了，也有不少未被选中，其原因有的是嫌我們的新品种質量不够好，有的是嫌我們的成本和价格过高。今年必須進一步試制适合出口要求的物美价廉的新品种，如大衣呢、多色格子毛毯、花毯，增加与改進精紡品的品种、花色、手感光澤等。

（2）內銷民用品应大力進行人造毛混紡品种的試制。現代世界工業發达國家，混紡毛織品佔有很大比重，我國細羊毛很少（多为進口），这更是我們迅速發展毛紡織工業滿足人民需要的重要方法之一，尤其是我國人造纖維工行將恢复，人造毛將可大量供应，我們必須作好准备工作，迎接國產人造毛在毛紡織生產中的大量应用。否則势必形成被动。試制品种的混入比例应以50%、70%为主，以求大大降低成本，打开銷路，但必須研究防皺和改進設計及染整工作，以提高混紡品种的質量，同时並应注意取得商業部門的配合，作好試產試銷的工作。

（3）軍用品种、工業用呢和特种產品，必須根据佈置，積極進行試制。

1956年新品种試制任务，必須像生產計划一样，当作嚴肅的國家任务來完成，其中大部分產品要求在上半年完成，並在7月間召开的新品种座談会上，進行評比鑑定，以便确定訂貨，請購染料。在國家試制任务的分配以外，企業还应根据自己的設备和技術，發揮積極性，为試制更多的物美价廉的品种花色而努力，爭取超額完成計划。为此，应加强試制工作的領導，編制作業計划，建立設計組以保証任务的完成。

（三）

为了保証國家計划的全面完成，必須繼續加强計划管理，厉行節約，貫徹經济核算制，貫徹一長制与生產区域管理制，从各方面提高企業管理水平。

（1）努力改進企業計划的各种主要技術經济定額，以保証全面計划更好的完成。除作为重点的質量指标外，要着重改進單位產量和制成率的指标，要求根据國家計划在提高質量、提高效率的原則下，提高單位產量，提高制成率，保証完成和超額完成國家頒發或企業拟定的指标。各工序制成率和原料消耗定額要按“毛紡織企業單位用毛量暫行統一計算办法”的規定，認眞执行。此外，染化料、机器油、用煤、用电、用水也应逐步作到有定額。並逐步建立定額管理責任制度，貫徹执行。此外盤存制度、原材料收付制度、原始記錄和統計报表，回潮率試驗，以及其他經常性技術測定工作，必須做到准确及时和具有一定的代表性。

作業計划对多品种的毛紡織企業組織良好的生產是一个重要手段，各企業仍应繼續貫徹与执行，並以產量、品种、設备利用的進度表为主要形式，逐步使它制度化。

（2）为了進一步貫徹企業經济核算制，必須加强資金管理，处理積压物資，努力保証流动資金週轉率的完成。根据各部門的業务分工，明确划分对資金管理的責任，克服資金管理中無人負責現象。还应該在修改原材料消耗定額的基礎上，制定各項材料儲备定額和在制品儲备定額。应一一提高成本分析及經济活动分析的質量，進一步貫徹和巩固决算会議制度。克服滿足於报表統計数字的彙編，不進行日常深入現場檢查分析的現象。在决算会議中作出正确的决議，並認眞檢查决議的貫徹情况。

厂內經济核算制1955年已推行的，应注意巩固和改進工作，首先做好主要技術經济指标下車間（工場）的工作，至於車間以下小組（工区）的核算，应只按上級頒發的主要定額和主要指标進行实物核算。

（3）在貫徹一長制和生產区域管理制方面，必須組織幹部深入学習有关一長制的指示和文件。正确划分党与行政的职責范圍，貫徹企業行政領導对企業生產行政工作的

專責制。

（4）应根据毛紡織企業的特点和苏联專家建議，准备進行組織机構的合理調整。各企業的基層劳动組織的工作，应在原有基礎上進行提高。

（5）为了适应今后工業化的速度，支援新厂建設，現有企業必須把培养新的技術力量当作一項經常的政治任务來加以合理安排，应該有計划的举办各种訓練班，組織專業学習小組，接管並办好業余学校，並开始進行扫盲工作。

（6）根据國家工資指标，做好工資制度改革工作。做到基本上統一合理並修正劳动定額，鼓励先進，保証生產任务的完成。

新老合营毛紡企業，除大力進行社会主义教育和改造外，企業管理的基本要求，应与國营厂一样，以提高質量为重点，大力加强技術領導工作。但具体作法，先后緩急，可根据不同情况，另行安排。今年中央与地方合营厂所負担的生產任务是很重的，出口品很多，質量要求也很高，应該有計划的向國营企業学習，認眞推廣先進經驗，逐步建立各种計划、財务制度，做好劳动調配和新工人訓練工作，才能保証生產任务的完成。

（四）

加强政治思想領導，認眞开展社会主义競賽，是完成1956年國家計划的一項根本保証。首先应充分發揮全体职工羣众的積極性和工作热情，並批判各种保守自滿情緒和資本主义經营思想和作風。对1956年的紡織工業和本企業的方針和任务，应進行深入的宣傳教育工作，号召职工为提前完成第一个五年計划而斗爭。随着農業合作化高潮的發展，由於毛紡織企業增產任务的到來及私营企業全行業合营的出現，毛紡織企業的社会主义劳动競賽，也將走向一个新的高潮，各企業的領導幹部，应在当地党委的領導下，协同工会走在高潮的前头，領導羣众把厂际和厂內的社会主义競賽向正确的方向前進，形成一个毛紡織企業提高質量、增加品种的羣众运动。厂际競賽应建立在加强个人、小組、厂內競賽的基礎上，競賽应遵循先進帶动落后，落后向先進学習的方針，防止錦标主义的思想傾向和作法，競賽要充分發揮技術人員的高度積極性，並有領導的开展羣众合理化建議工作。要努力推廣行之有效的先進經驗，認眞貫徹基本性的技術管理制度。競賽还应与簽訂集体合同这一重要組織手段密切結合。1956年各企業还要繼續开展肅反斗爭，这是一項重要的政治工作，也是完成生產計划的一項重要保証，应很好的加以安排，切实做到肅反、生產兩不誤。

1956年毛紡織企業的生產任务是繁重的，但是有許多有利条件：这就是在1955年已經取得了提高質量、增加品种、厉行節約的一些經驗；全國毛紡織企業除極少数外已全部合营，职工羣众的生產热情十分高漲，而且毛紡織企業的領導机構也有了相应的加强。各企業应很好的利用这些有利条件，根据上面的佈置，作出本企業一年的全面規划和企業的重点掌握工作，充分發动羣众，为完成1956年計划和提前完成第一个五年計划的光荣的任务而努力。

毛紡織企業1956年应該做好提高質量、增加品种的工作

毛麻絲紡織管理局

毛紡織企業1955年在提高質量、增加品种方面，曾做了不少工作，獲得了一定成績：出口品染色牢度已有改進；疵品率由上年的9％已降为3％；試制完成了許多新品种，已有12种被选为1956年出口訂貨。但是这些工作，还远远不能适应1956年新任务的要求。正如紡織工業部关於毛紡企業1956年工作的指示中所說：1956年毛紡織企業一方面增產任务很大，一方面質量要求更高，品种要求更多，成本还要進一步的降低。毛紡織企業生產任务增長最大的是出口產品，各种毛織品出口的价值，將比去年增長60％以上，有些企業的產量將增加一倍左右，已与各种蚕絲或者各种綢緞的出口价值相近。这种增長，对支援重工業建設是有重要意义的事。但是，出口品的質量要求是很高的，这就是我們只能供应國外一等品、特等品，不能供应二等品、三等品，而且要求染色牢度必須做到五級制的三級，並爭取經过一个时期的努力，全部达到苏联國家标准（ГОСТ 7120—54）的各种指标的要求。我們的毛織品出口品种，在1956年虽然已由去年的6种增加到18种，但比捷克、波蘭出口品种，还是少得多。在內銷方面，也不能滿足人民的要求。國外要求我們毛織品的价格和成本尽力降低，而我們的毛紡織企業的管理水平与以上所有这些要求，是無法适应的。因此，毛紡織企業必須根据全國紡織厂厂長会議所决定的1956年的工作方針，根据部对毛紡織企業1956年工作的指示，安排自己的工作。

※　　※　　※

首先要說明：什么是毛紡織企業1956年生產中的薄弱环節？

我們認为，薄弱环節在於質量問題。理由是：毛織品是高級織物，出口品多，質量要求高，質量指标完不成，所有的計划指标都受影响。毛織品做一套衣服的价值，相当棉織品10倍左右，价格这么高的織物，質量不好，人民是不能容忍的。國內外的人民，对我們毛織品染色和耐用方面，早已提出不少意見，尚未完全解决。1955年的經驗教訓是：質量不好，一等品率計划完不成的企業，出口任务完不成，內銷產品銷不出，就影响上繳利潤和流动資金計划的完成。1956年这种情况沒有很大的改变，因而，主要矛盾仍然是質量問題。每个企業領導者，必須一方面考慮各种計划指标的完成，不得顧此失彼；另一方面又应善於抓住主要矛盾，進行重点掌握，才能保証全年計划的全面完成。1956年我們每个企業都要为提前完成第一个五年計划而斗爭，但是假若只赶数量不顧質量，那就要犯已經犯过的錯誤，这样，也就愈不可能眞正完成出口和內銷任务；而且由於疵品的積压，將会造成大量的浪費，使外銷品变为內銷品出售，这也是國家外匯上的

一个重要損失，这是毛紡織企業在厉行全面節約工作中必須首先考慮的問題。

什么是提高質量的基本措施呢？我們認为是：大力加强技術領導工作，这是对症下葯的措施。毛紡織企業1955年質量工作做得好的企業，都已証实了这一点；做得差的，也有的有了这个体会。但我們还有一些毛紡織企業的領導者，至今还是辛辛苦苦的事务主义者，虽然認識了質量問題的重要性，但是由於抓不住技術領導，或認为那是少数技術人員的事，不採取親自动手，加强領導的作法，因而無法解决質量問題，使自己管理的企業始終陷於被动。毛主席在矛盾論中告訴我們："抓住了这个主要矛盾，一切問題就迎刃而解了。"这是我們毛紡織企業把事情办得快、办得好的領導方法。

現在的問題，就在於如何大力加强技術領導工作，以克服質量問題的薄弱环節。这就必須針对各企業所存在的造成質量不高或不穩定的具体情况，加以分析，領導親自动手，作出本企業全面加强技術領導的規划，發动羣众，大力貫徹。从一般毛紡織企業的情况來說，在質量上存在的主要問題是：（1）染色質量不好。除条痕条花外，染色牢度不好，嚴重影响毛織品的使用价值。在苏联三級以下的產品，已不允許生產，我們近二年來在这一方面虽已作出一些成績，但距离出口和國內消費者的要求尚远。（2）毛紗的質量不好。条干不匀，粗細節很多，一等品率很低，这就不但影响了產品質量，且造成紡紗断头率很高，制成率很低的嚴重浪費現象。（3）經緯档厚薄段亦为影响產品質量的重要一环，嚴重者甚至一疋呢絨上有几十条厚薄段，以致造成廢品。这些問題忽隱忽現，此起彼伏的普遍存在着，成为影响我們不能全面完成國家計划的主要因素，也正是部对毛紡織企業1956年工作指示中所要求各厂应立即解决的問題。我們認为，一般毛紡織企業应該根据部的指示从下列三个方面來安排自己的技術領導工作：

（一）針对質量关鍵問題，採取和推廣行之有效的先進經驗和技術措施，否則重要的关鍵問題也还是不能解决，技術水平就不会提高。採用和推廣先進經驗和新技術是推动我們企業前進的主要力量，必須抓住这一环節，才能迅速的克服我們的薄弱环節，这一工作可与制訂工藝过程結合進行。因为工藝过程要制訂得正确和先進，就必須要求充分吸收先進經驗和新技術，也就是說吸收先進經驗和新技術之后，通过工藝过程來把它巩固下來，这一工作我們以前作的还不够，很多行之有效的先進經驗还沒有得到及时的普遍的推廣，今后必須予以重視，認眞作好这項工作。

（1）在染整方面：为了保証1956年全部出口品种的染色牢度达到五級制的三級以上，1955年上海國营一、二毛紡厂在选擇染料，掌握染料特性与确定染色工藝条件方面，曾作了不少的試驗研究工作，並已取得一定成績，各厂应認眞学習。尚有个别鮮艷淺色未得到解决者，应繼續加强試驗研究，爭取在短期內無論內外銷產品，都能达到三級以上。"波蘭洗、縮工藝过程"必須認眞推廣，以克服条花、条痕，提高質量，節約化工材料。这項新技術已經上海國毛一厂進行較長时間的試驗与实行，充分表明了它的优越性，不但对克服条痕、条花、節約化工材料有顯著效果，並且產品的絨面和手感光澤，均比以前有所提高，今年各企業均应結合具体情况，大力推廣。

对黏膠人造纖維混紡產品的染色工作，捷克專家曾給我們很多的指示和帮助，各厂也進行了很多試驗研究工作，这在我們是一項新的工作，我們应該珍視專家的帮助和試驗研究中取得的点滴經驗，並繼續不懈的進行研究試驗，不但要解决染色問題，还必須

对整理工作進行研究，提高產品質量，眞正达到物美价廉的要求。

（2）在紡部方面：应圍繞着大力降低断头率这一主要工作，採用与推廣先進經驗和技術措施，除推廣温湿度管理和机器保全等先進經驗外，应特别注意改裝單皮圈式牽伸裝置，和总結与推廣粗細紗的先進操作法。因为断头率对毛紡企業的質量、產量和消耗是一个关鍵性的問題，为了提高質量和全面完成國家計划，今年必須做出顯著成績，因此就必須大力推廣上述先進經驗，这些經驗都經过了試驗和实行，已收到顯著成績。如天津东亞毛紡厂改裝單皮圈牽伸裝置后，断头率降低了1/2—1/3，紗支不匀率亦有所提高，看台面增加一倍，我們只要很好的总結和推行这些先進經驗，相信我們就一定能够作出顯著的成績來。

（3）在織部方面：应圍繞着克服經緯档厚薄段來採用和推廣先進經驗。經緯档厚薄段是織造部門的关鍵問題，几年來各厂在这方面也摸索了很多經驗，如碰头、关車、整經、吊綜等先進操作法、自緊結头操作法，以及加强紗批管理工作等，都已取到一定成績。改善送經裝置的工作也在重点試驗，只要我們很好的总結与推廣这些先進經驗，相信經緯档厚薄段的疵病是可能克服或大大減少的。

上述先進經驗和技術措施，只是几个主要方面，这些資料已經整理，提交三月份召开的全國毛紡織企業技術專業会議討論交流，各級領導应加强思想領導，克服保守思想，虛心的進行学習研究，認眞的大力加以推廣，相信会大大的推進我們的企業前進。

（二）繼續有系統的建立与健全基本性的技術管理制度：毛紡織工厂在这方面已有一定成績，但是仍有少数厂長和技術人員不重視这种制度，而只对一时的技術措施感兴趣，認为制度是"远水救不了近渴"，这种想法是与社会主义大企業不相适应的，这种偏見，必須加以扭轉。应該認識到只有健全的科学的技術管理制度，並把它当作工藝紀律固定下來，嚴格执行，我們的企業才能走向"文明生產"，才能建立正常的生產秩序，才能使質量穩定下來，才有可能進一步研究提高。应該認識毛紡質量問題"此起彼伏"，得不到徹底解决，就是因为沒有重視基本制度的建立；至於說远水不救近渴，那就要看我們如何作法，根据1955年貫徹染整三个制度的經驗証明，貫徹得較好的企業，都同时注意結合技術改進解决了主要的質量問題，如水印、条痕、条花等。我們在今年要求建立与健全下列制度：

（1）对染整工藝过程等三个制度，必須在所有毛紡織企業中進行認眞深入的貫徹。1955年上半年國营上海三毛和地方國营北京清河制呢厂对三个制度的貫徹是比較認眞和深入的，至8月份部發有关三个制度貫徹的通报后，上海國毛一、二厂在貫徹上也有了很大好轉，並都獲得了一定的效果。如上海國毛三厂第二季度認眞貫徹后，一等品率由第一季度的96.31%提高到第二季度的98.61%；國毛一厂第三季度認眞貫徹后，一等品率由第二季度的96.19%提高到第三季度的99.54%，並都逐步趋於穩定和提高，但从全國范圍看，大多数的工厂尚未認眞貫徹，即上述四个貫徹較好的厂也还存在着很多問題。三毛、清河在第四季度質量都仍有波动，暴露了貫徹中的若干缺点。其所以貫徹不好的原因，主要在於对三个制度的認識不足，領導重視不够，因此在全國范圍內，必須大力宣傳它的优越性，認眞学習有关文件，特别是紡織通报所發表的：貫徹三个制度

的通报和上海國毛三厂的总結，以端正認識。必須認識这是紡織企業保証提高質量和全面完成各項技術經济指标的一个重要关鍵，正如“紡織工業企業組織与計划”一書中所說：“企業工作的最重要技術經济指标，主要是依靠工藝过程計划底选定正确到什么程度而定”。只有从上到下的認識了它的优越性和重要性，才能得到認眞深入的貫徹。在貫徹的方法上，应考慮到兩种不同的企業情况，一种是貫徹的比較好的厂，这些厂不能自滿，应認眞檢查一下目前存在的缺点，加以改進，並要求这些厂結合新技術的採用和新品种的試制工作，在精紡織品方面，進一步研究改進手感光澤，粗紡織品方面進一步研究改進起球、露底等疵病，拟訂出先進的工藝过程，作为其他企業的榜样。另一种是貫徹的不深不透或者是基本上还未貫徹的企業，应吸取貫徹較好企業的經驗，厂長親自动手，重視思想領導，防止与克服各种保守思想，这是貫徹制度的首要条件。其次对羣众改变操作習慣是一个較長期的教育过程，要有充分的認識，因此就必須採取各种形式進行教育，以提高羣众的信心和技術水平。在貫徹的步驟上，应首先抓工藝过程，要根据目前質量上存在的問題，吸取先進經驗，充分發动羣众，掀起試驗研究的高潮，採取“边学、边改、边貫”的方針，在解决質量問題的基礎上，建立工藝过程制度。开始时应强調嚴肅性，但在規定審批程序时，应注意給予一定的灵活性。在工藝过程建立后，应随着建立技術檢查制度，和逐步貫徹机器技術使用規程制度。在貫徹三个制度的过程中，还应逐步建立染化料化驗供应、專职配料，先鋒試驗、机台固定使用等輔助制度，加强科室的配合工作，以保証三个制度貫徹的效果。

（2）在紡織兩部，应从工藝計划开始，逐步建立三大制度，並重点試行紡、織、染工場的技術管理規則。工藝过程等三个技術管理制度，1955年已在染整部門推行，並已取得一定成績，同样也适用於紡、織部門，在紡部加强原毛管理，掌握原毛特性，進行合理配毛，制訂合理的工藝条件，对提高毛紗質量、降低断头，減少消耗是一个重要因素，根据上海試驗初步結果，可降低断头30%。織造工程的标准化（即合理的工藝条件）对減少織疵、提高產質量也很重要。为要作好这些工作，就必須扭轉过去对工藝設計的千篇一律或随意乱改乱动的作法，逐步推行以上的制度，才能实現和巩固。

（3）認眞执行品質标准。根据毛紡織企業兩年來的实踐經驗，貫徹品質标准，实行优質优价政策，是提高質量的一項重要措施。本年毛織品、絨線、毛毯三个品質标准，已經修訂，即將作为部訂标准或國家标准頒佈，各企業应毫無例外的認眞执行。毛紗、坯布等品質标准虽然还不够成熟，但肯定比过去是進步的合理的，上半年应認眞試行，作为企業內部成績考核的标准，下半年准备修正作为部訂标准实行。为了貫徹品質标准，各企業必須加强技術檢查工作，特別是出厂成品的檢查工作，並应根据檢查資料進行分析研究，找出問題所在，提出解决办法，並建立相应的質量責任制度和獎励制度，不断的提高產品質量。

（4）貫徹机械保全檢修制度，加强机器的保全保养工作。机械設备狀态的好坏，直接影响產品的質量和產量，最近上海三毛試驗断头率与細紗机速度的关系，在同样的条件下，一台机前罗拉速度103—108轉/分，千錠时断头率为218根，但在另一台机上，前罗拉速度122轉/分，断头率僅为183根，这就充分說明，机器狀态对於產質量的关系，必須引起我們的重視。根据目前各毛紡織企業的保全基礎，我們認为应首先建立与

貫徹計划預防檢修制度，嚴格按計划進行平車，並推廣先進的平車工作法，以提高平車質量，保全基礎較好的厂，可重点的实行技術交接制度。至於染整車間，应首先强調做好保养工作，有条件的逐步的推行計划預防檢修制度。

（5）建立与貫徹溫湿度的管理制度。現在已經參照苏新國家的資料和通过实驗，初步拟訂出各車間的溫湿度标准，各厂应尽量做到接近这个标准，並推廣粗紗合理儲存，減少靜电，保持适当回潮的办法，这对減少断头提高質量將有一定作用。根据最近在上海國毛三厂試驗結果：在不掌握溫湿度和粗紗不經儲存时，細紗断头率为467根，掌握溫湿度与粗紗經过儲存保持适当的回潮率时，細紗断头率即降低到242根，比原來降低了48%，在清河制呢厂的試驗，亦有类似情况。这就充分說明溫湿度的重要性，就必須建立正常的管理制度和責任制度，以保証貫徹执行。

（6）建立技術安全制度。近几年來在党和政府的号召下，各企業对安全生產虽已重視，但作的仍然不够，还沒有把它經常化制度化，应該接受天津國棉一厂鍋爐爆炸的教訓，普遍進行一次安全檢查，採取必要的預防措施，並应結合机器技術使用規程的貫徹，認眞推行技術保安規則。

（三）有計划的加强毛紡織企業的科学技術研究工作。在此向科学技術大進軍的时候，中央要求我們对技術研究工作要有長远計划，要在第三个五年計划赶上世界水平，全面規划正在拟定，不久的將來就会有完善的大規模的研究机構出現。企業的科学技術研究工作，在1955年是有成績的，而且証实是可以做許多研究工作的。今年各企業应該抓緊合理选擇染料，降低断头，消除疵病，試制新品种等几項重点工作。为此，就必須加强工厂試驗室的工作，使它眞正發揮企業"心臟"的作用，不僅要做試驗工作，还要做研究工作，每个企業在制訂生產計划的同时，应該制訂企業的科学技術研究計划，按时檢查，保証完成。並且应該把工厂試驗室放在企業全面規划的重要地位，有計划的加强試驗研究工作。

在毛紡織工業中存在的第二个嚴重問題，就是品种花色太少，不能滿足內外銷的要求，不能适应毛紡織工業迅速發展的速度。如1956年精紡織品的生產任务增加60%以上，而品种花色則增加很少；又如出口品种，据了解1955年波蘭有30多种，捷克有50多种，且每个品种又包括有各种花紋，而我們1955年出口品种只有6种，在苏联一再提出增加品种花色的要求下，1956年才增加到18种，这就充分說明問題的嚴重性，在內銷方面亦有类似情况。如果1956年不加强这一工作，那么1957年內外銷的任务就將無法应付，生產任务就將無法安排，就会使我們毛紡織企業陷於新的困难地位。因而这項工作就成为毛紡織企業的一項突出任务，成为我國毛紡工業能否迅速發展的主要因素之一。但是，这种情况，並不是所有毛紡企業的領導人員都已有足够的認識，还有一些企業把新品种的試制当做額外負担，对圖案的設計，產品的試驗研究工作，不是有組織有領導的積極認眞的鑽研，而是採取被动应付的态度，因此，我們这兩年对这項工作仍大大落在需要的后面。今年各企業必須扭轉以前的作法，按照部的指示，認眞試制，应該把新品种試制工作，像生產計划一样当做嚴肅的國家任务來完成和超額完成，才能与明年的生產任务相适应。

为了迎接1957年新的發展和新的任务，我們应該全面規划，重点試制，即在內銷、

外銷、軍需、民用、純毛、混紡方面都应加以考慮。但在具体品种方面，又不宜太多，以免分散精力。因为我們不僅要求数量，並且更要注意質量。对各項品种試制的总的要求是：美观、坚牢、耐用而又要成本低廉，这也就是衡量新產品成功与否的标准，这就要求充分發揮技術設計人員的積極性創造性。

（一）外銷出口品种：1956年的出口品种，虽已有所增加，但由於有些品种的花色質量不够好，有的成本价格尚貴，以致最后确定的新品种只有12种，还远远赶不上波蘭、捷克1955年对苏联出口的水平。仍須繼續加强試制，爭取在二、三年內在品种方面赶上波蘭、捷克的水平，和初步滿足外銷的要求。在粗紡織品方面，我們1956年出口的还只有三、四个品种，而我們的設备还有很大潛在能力，問題就在於我們如何試制出适合於出口的新品种，如純毛高級大衣呢、女式大衣呢、印花毛毯、格子毛毯等都是國外需要的，我們也收集了很多参考样品，只要我們認眞鑽研，加强設計工作，加强圖案調色的設計，是有可能而且应該制造出物美价廉的新穎品种的。

在精紡織品方面，虽然出口品种較多，但組織規格和花色仍嫌太少，如苏联專家所說：2101，1429等品种只有一种花紋和一种顏色，这就無法滿足消費者的需要。条花呢、單面花呢、凡力丁和精紡女式呢等，均应繼續研究改進組織規格，增加花色。尚未出口的品种，如直貢呢、派力司等，需要試制补充。

（二）內銷民用品方面：在这一方面应大力發展人造毛混紡織品，这是克服細羊毛不足，迅速發展毛紡織工業，以物美价廉的毛織品滿足人民需要的一个好办法，还可以節約大量的外匯。現在世界上許多近代國家的人造纖維工業都在大力發展，毛織品都大量摻用人造毛，我國人造纖維厂即將恢复，一、二年后即可大量供应，如果我們不能在1956年內將人造毛混紡新產品試制成功，而且經过試產試銷，打开銷路，为人民乐於穿用，則1957年將会形成很大的被动：一方面是原料積压；一方面生產不出人民乐用的產品。那就是我們毛紡織工業工作中出現了一件对國家和人民未能尽到应有責任的事情。

※　　※　　※

在混紡品种的試制中，要注意提高質量，要加强染色整理工作，特別要研究防皺防縮处理，不但要作到外观美观，而且要求提高其使用价值，这就要求各企業加强試驗研究。这个要求，是刻不容緩的。

为了适应1957年的生產任务，試制品种应以黏膠人造毛与羊毛混紡品种为主，除1956年已投入生產的一部分外，应試制混合人造毛50%或70%的粗紡織品，如粗制服呢、細制服呢、大衣呢、女式呢等。精紡織品如嗶嘰、花呢、華达呢等。並試制全人造毛的嗶嘰一种，國外已有許多这类產品，物美价廉，我們今年先試制一种，作好試產試銷，將來逐步擴大。

另外是合成纖維、人造毛与羊毛混紡的粗細制服呢和嗶嘰，因为合成纖維坚牢耐用，对織物的加固有重大意义，而且价格低廉，不过因为种种条件的限制，混合比例还不能太大，故利用三种纖維混紡，以补人造毛强力稍差的缺点。

这些產品的試制，必須貫徹“物美价廉”的方針，並同时与商業部門联系协作，作好試產試銷工作，並希有关部門大力支持，共同解决1955年零售价格与純毛織品相差無几的現象。最后，还应很好的吸取过去的經驗教訓，認眞作好試制、試銷和一切生產技

術准备工作。

（三）工業用呢与軍需用品方面，也应及早准备，做好試制工作。

今年毛紡織企業根据需要与可能，規定的試制品种共为36种，从全國范圍看，並不算很多，但是这是最低要求，並不能代替所有企業的新品种試制工作，考慮到个别企業的特殊情况，沒有分配任务或分配任务不多的，也不应不試或少試，应尽自己的可能，大力加强試制工作，爭取超額完成。未列入試制計划的品种，各企業亦应根据需要進行試制。在全國說，已試制成功，而个别企業未生產过的，在这一个企業來說，亦应当为新品种進行各項生產技術准备工作，总之新品种的試制工作，应充分發揮技術人員的積極性和創造性，設計与試制新穎的、物美价廉的新品种，为滿足人民的需要而努力。

※　　※　　※

为了保証國家計划的全面完成和超額完成，各企業必須把上述提高質量、增加品种二項工作，重点掌握以克服薄弱环節，克服了薄弱环節就可以帶动全面，但同时也必須糾正單打一的作風，進行全面規划，繼續加强計划管理，励行全面節約，貫徹經济核算制，貫徹一長制与生產区域管理制，从各方面提高企業管理水平，正确的开展厂际和厂內社会主义競賽，把提高質量增加品种形成一个羣众性的运动。如果这些工作跟不上去，我們的企業还是不能全面發展，就是重点工作也不会得到良好的成績。因此，必須根据全面規划重点掌握的原則，很好的安排自己的工作，才能得到預期的效果。

譯文

紡織工業职工1956年的各項任务

苏联紡織工業部第一副部長　B.M. 斯波雷舍夫

苏联人民在共產党的領導下正在順利地進行增强社会主义國家工業威力的工作，保証优先發展重工業，因为它是國民經济一切部門進一步高漲的基礎。

由於在發展重工業和農業中取得了成就，因此輕工業和食品工業得以發展，人民的物質文化水平得以提高。

紡織工業在苏共中央和苏联政府的領導与經常帮助下，也与輕工業的其他部門一样，在本身的工作中獲得了一些成就。上一个五年計划中，棉織物与絲織物的生產有了迅速的增長，人造纖維的產量也顯著增加了。然而，所獲得的成就还是不大的，因此，我們有責任去利用那些巨大的、在人民的社会主义制度中已被打下基礎的一切机会和可能性，以便大踏步地前進，不断地擴大各种紡織產品的生產。

紡織工業在1956年应比去年增產毛織物6%，蔴織物15%，絲織物50%，人造纖維15%；棉紡織工業应增產1億6千万公尺的人造短纖維織物。

为了順利地解决目前的任务，我們就应当从根本上來改造我們的工作，提高对所担任工作的責任感。

过去在經济管理方面最大的缺点就是領導过分集中，因此就採取了取消工業領導的过分集中以及提高各加盟共和國紡織工業部在企業管理中的作用这一方針。

基於这些任务，就成立了新机構的苏联紡織工業部。改組后，苏联紡織工業部目前領導14个紡織工業部門。

同时应考慮到，絕大多数的企業都交由各共和國紡織工業部管轄；而在苏联紡織工業部設立了4个由高級專家組成的檢查組。

在这些新的条件下，苏联紡織工業部就应該主要是通过各加盟共和國紡織工業部來領導整个紡織工業。必須用一切办法來提高它們的組織作用，仔細並積極地协助它們去領導这种多部門的經济，監督他們完成國家的計划。应該坚决地摒棄某些人的那种認为只要中央發出一些通告及指令就能管理好企業的看法。

任务在於：要根本剷除文牘主义、官僚主义的領導方法，減少公文流轉，並使高級專家轉向領導工業方面的組織工作。他們有責任經常地研究生產技術和生產經济，保証在工業中迅速採用先進經驗和科学成就，研究那些旨在提高產量、改進質量和品种、降低產品成本以及節約原料的建議。

我們应当正确地組織自己的工作，动員企業中的全体成員去解决党中央七月全会所提出的重大任务。

1956年紡織工業的主要任务究竟是什么呢？

首要的任务是：要保証每个企業按照各項指标都能有節奏地完成計划。苏共中央七月全会指出，國家的計划对每个部、局、企業來說就是法律。而实际上，我們在普遍完成計划的情况下，往往隱蔽着不少落后的工厂。

例如，僅在棉紡織、毛紡織、絲紡織、麻紡織各部門，1955年第一季度就有31个企業未完成計划，第二季度有24个，第三季度有38个。

各企業完成計划情况的好坏，要看我們是否善於正确地組織工作，是否正常地供应工厂以原料、材料、电力、燃料等等，所以我們能够也应該在很短的期限內把所有的工厂都提高到先進企業的水平。

各纖維供銷总局和各纖維供銷企業的职工負有尤其重大的任务，他們有責任改善原料的加工、增加衣份、穩步地提高纖維質量。

因此，必須指出，目前軋棉工業使得紡紗性能良好的國產原棉大大貶值；由於軋棉工厂及儲購站工作不善，而使90%的原棉具有較規定标准为高的含雜率，在加工低級籽棉时，这种原棉的百分率可达97—98。

此外，1955年第四季度，原棉儲購总局沒有完成衣份計划，这就減少了原料來源。該局系統內的职工应当結束这种不可容許的事实。必須改善籽棉的清潔工程，保証完成衣份和短絨率的計划，並防止纖維的散失和受損。

羊毛初步加工工厂，特別是溫文諾梅斯工厂，出產着許多有缺陷、含雜多、且灌洗不良的羊毛，同时这些厂也沒能完成净毛率的計划，这都是因为供銷及儲購部門驗收羊毛粗枝大叶所致。

羊毛初步加工工業的职工应該迅速改善工業用羊毛的質量，並採取最有效的措施，防止这种最貴重的纖維受到損失。

最近几年，繅絲工業中生絲的利用有些改善，然而远非所有的問題都解决了。特別是，当繅絲时应該做到更加充份利用繭絲長度，提高繅制生絲的質量。

人造纖維工業的职工在提高產品質量方面負有特別重大的任务。人造纖維总管理局所屬各厂至今还在生產大量品質低劣的人造纖維、合成纖維和人造短纖維。亞麻、大麻纖維、黃麻和大麻初步加工企業的情况也是如此。

与改進工業原料部門工作的同时，必須保証各紡織厂中合理而經济地使用原料，决不容許在原料耗用上超出規定限度。然而有些总管理局和企業却違反这种要求。1955年莫斯科棉紡織总管理局、中央棉紡織总管理局、列寧格勒棉紡織总管理局、亞麻儲購总局等單位都过多地耗用了原料。必須根除类似的事实，並採取措施以減少單位產品原料耗用量。

我們应当採取各种办法來加强低級原棉的加工工作，來充分利用回絲、絨花等廢料。在棉絮生產中应更廣泛地利用碎布及廢布。

我們的任务是：要嚴格遵守新批准的織布、撚線等生產中的廢料标准。染整工厂中，应当运用先進企業的，特別是“紅色塔尔卡”工厂的經驗，以便顯著減少計長和計重零布。

毛紡織工業中，应該更廣泛地使用再生毛，应該重新審查毛織物的品种，以便藉生產輕地織物，首先是藉生產外衣及大衣用輕地織物，來減少天然羊毛的消耗。同时毛紡織工業中，应当加强羊毛与人造短纖維的混紡工作。因此，不应不注意到，毛紡織工業的职工直到如今在利用銅銨短纖維、卡玻隆短纖維、氯化乙烯短纖維等方面作得仍是不够的。

絲紡織工業中，必須顯著改善对人造絲、合成絲和天然絲的利用，以及对人造短纖維和棉紗的利用。

不可否認，紡織工作者在改善織物品种方面确是獲得了顯著的成績。例如，棉紡織工業中，起毛类織物与襯衣类織物（府綢、塔夫綢、狹条府綢）的產量有着顯著的增加，內衣牀單类織物、冬季服裝类織物及其它貴重織物的生產也在增長着；但是，棉紡織职工至今尚未精通外衣类織物的制造。这方面，我們目前也未能將制造各种試驗样品（一部分是很成功的）的工作向前推進一步。亞麻紡織工業中，应該要顯著改善品种。必須重新審查亞麻織物的品种，因为目前这些織物外观不佳且甚厚重，这远不是亞麻企業曾有一时所制造的那种織物。

亞麻工業中，应当顯著提高細紗支数，加强貴重織物——例如，提花織物、外衣类織物、細麻布等織物——的設計。闊幅提花亞麻織物的產量在1956年应增加1.4倍，闊幅牀單亞麻織物应增加34%。

毛紡織工業中，純毛精梳織物的產量应增加20%，純毛粗梳織物——17%，其中大衣类織物——20%以上。半毛粗梳織物的生產应減少，藉以增產那些为人民所最需要的織物——例如假獺絨，它的生產將增加6%。1956年的計划中，規定出產4,500万公尺結構改善的新品种毛織物。

絲紡織工業中，人造絲的產量將增加12%，其中綢組織絲織物——18%。

各企業和各研究院的职工应進行顯著改善紡織品質量的巨大工作。我們光荣的責任就是全面滿足消費者对品質优良的織物的需求。

我們工作中最大的缺点是設备生產率的增長速度还不快，过去五年中这个指标在各

部門提高的情況如下：棉紡——19%，棉織——13%，毛紡——25%，毛織——15%，蔴紡——9%，蔴織——7%，絲織——15%。

必須以更高的速度提高設备生產率。重要的是，必須將各企業都提高到先進工厂——例如："紅色塔尔卡"工厂、巴甫洛——帕克罗夫工厂、傑多夫工厂、基洛夫联合工厂——的水平。

新技術的採用会促進設备生產率的提高。过去五年中，採用新技術的速度有了顯著的增長，因此，新設备的数量也顯著增加了，例如，棉紡織工業中就是这样——其中清棉机增加了1.3倍，粗紗机——1.8倍，細紗机——50%，絡紗机——2.3倍，整經机——1.6倍，漿紗机——1.0倍，自动織机——3.1倍。

紡織工業其它部門中新机器的数量在1951～1955年期間同样有了顯著的增加，結果，各个部門中新技術的比重增加了。

为了紡織工業的進一步高漲，为了改善生產組織，紡織工業部正採取措施，以新技術來裝备各企業，改善現有設备的利用，廣泛採用生產过程的自动化和繁重工作的机械化。

我們企業得到的新技術愈多，則合理且适当的利用这些新技術的問題也就顯得更加突出，这是很自然的事。然而不少企業中，設备利用得不够妥善，特別是棉紡織新建企業总管理局所屬各企業中，新技術远沒有發揮出它所能够發揮的作用。例如，切波科薩尔棉紡織联合工厂1955年9月劳动生產率实际水平僅为計划的63%（紡部）、53.5%（織部）；齐姆堪特联合工厂則分別为63%及56.5%。

不少企業尚積压有相当多未安裝的設备。到1955年10月1日为止，棉紡織新建企業总管理局所屬各厂中，未安裝的設备其值合5,750万盧布；亞蔴儲購总局所屬各厂中合2,080万盧布。这兩个总局以及其它各总局的領導人員未能採取必要的措施使这些新設备俍快地安裝起來並投入生產。

必須根本上改善新机器的利用。任务在於，必須以这些新机器在短时期內达到設备生產率的計划指标。採用新技術的同时，厂中应該進行改裝現有設备，这个工作我們应該給予特別的重視。1956年計划改裝500台梳棉机，在其刺毛輥下加裝分梳罗拉；同时計划为12,000台細紗机制造和安裝吸棉器，为此，几乎全部細紗机都將設有吸棉裝置；也預計安裝500个飛花吹拭器。

粗紗机錠翼中將安裝集棉器，藉以減少断头及增加卷裝重量。目前，棉紡織工業中已安裝了7,500个，1956年預計再安裝40万个。

最重要的任务是提高劳动生產率。过去五年間，棉紡織工業中的劳动生產率在棉紡方面提高了41%，棉織方面提高了30%；毛紡織工業中，毛紡——34%，毛織——19%；蔴紡織工業中，蔴紡——17.5%，蔴織——13%；絲紡織工業中，絲織——22%。

当然，这些成績是不够的。由於我們的劳动生產率低，布尔加寧同志在苏共中央七月全会上就曾十分正確地批評了我們。

紡織工業中劳动生產率的增長与下面的因素有关：企業中新技術採用的水平，原料質量及其加工方法，生產組織与劳动組織，繁重操作过程的机械化，全体职工——上起工程师下至工人——技術熟練程度。

並非各处对这些措施都实行得完整無缺，因此，我們尚有不少經常不能完成劳动生產率計划的企業，例如，1955年第三季度就有下列这么多的企業沒有完成劳动生產率計划：人造纖維总管理局50%的企業、中央棉紡織总管理局21%的企業、籮子布总管理局18%的企業。

1956年，我們应当用提高劳动生產率的办法來保証產品生產的增漲額。今年，全工業部的工人总数將不增加。

同时我們应該弥补將來在总產量和生產率上由於某些原因而可能造成的一系列的損失，这些原因是：工作日縮短、青工休假日增多、售紗和坯布減少等等。

因为考慮到这些損失，所以1956年劳动生產率最少应当提高 7.7 %。改善卷裝的利用对解决这个任务有着很大的意义，我們有很多企業，它們的职工很嚴肅地对待这个問題。但是，在某些工厂中卷裝至今还利用得不能令人滿意。

加里寧工厂、莫寧及紅崗精梳毛紡織联合工厂、塔什干及斯大林納巴得棉紡織联合工厂，在細紗以及其后的几个工序中的卷裝实际上所含的紗量比标准少10～15%。我們的任务是，俾一切可能去加强各企業更完善的利用卷裝的工作，这將使劳动生產率和產品質量大大提高，使工人的工資得以增加。

随着卷裝利用的改善，就必須認眞地研究如何在生產的一切工序上降低断头率。

因为估計到進一步提高劳动生產率和設备生產率、減少停車时間、改善半制品及產品的質量的可能性以及其他一系列因素，有計划地重新審查產量定額应当会促進劳动生產率進一步提高。

進一步深入專業化和加强协作無疑地会促進劳动生產率的提高。專業化工厂可以証明这点，这些工厂中劳动生產率远远超过紡織工業中的平均水平，这就是專業化和协作——經济上最合理的生產組織形式——为什么在紡織工業中得到全面發展的理由。

紡織工業职工应当在短期內整頓基本建設的工作。

很可惜，基本建設的問題一直到今天还比其它任何經济問題解决得差。

1955年紡織工業部的基本建設和住宅建筑的計划沒有完成，这是由於下面几个部門的建筑速度迟緩所造成的，这些部門是：新建棉紡織企業总管理局、人造絲总管理局、亞蔴儲購总局、烏茲別克及土庫曼苏維埃社会主义共和國紡織工業部。

如果各总局及共和國各部更加嚴格地進行了監督各厂把設备交付安裝，而不使这些設备積压在倉庫里，則基本建設計划是会完成得更好的。

1956年基本建設投資將用於繼續建筑棉紡織、毛紡織联合工厂的人造纖維企業，用於增强工業原料部門的实力，用於修建住宅和文化生活机关（俱乐部、幼稚園、托兒所等）。

軋花工業中，应該加强儲購站机械化的工作。亞蔴初步加工工業中，应該進一步修建精洗蔴生產車間。为了在建筑工程中收到最大的效果，应該保証开工工地的資金、材料和劳动力的集中，我們应当坚决地做到改善建筑安裝工程的質量，降低建筑成本，提高本經济部門的劳动生產率。应当最大限度地利用企業基金中調出的資金作为建筑住宅及社会主义文化生活机关的补充經費來源。

为了使用最新技術，以及实行繁重工作的机械化，各加盟共和國紡織工業部和各总

局应該廣为利用苏联國家銀行所提供的兩年貸款。

任务在於：1956年全面掌握基本建設投資的撥款，保証各新企業、住宅和文化生活机关的建筑工程得以开工。

紡織工業中为慶祝党的第20次代表大会的社会主义劳动競賽日益擴大，各企業的全体职工在社会主义劳动競賽过程中，应以先進企業（伊万諾沃捷尔仁斯基工厂，格魯霍夫联合工厂等）为榜样，爭取达到更高的指标。

不断發揮羣众的積極性和創造性，不断推廣先進經驗，我們一定会勝利地完成1956年的各項艰巨的任务。（胡吉生　譯自苏联“紡織工業”1956年第1期）

棉紡織工業技術發展的远景

中央棉紡織工業研究院院長
技術科学候补博士H.И. 佐洛塔列夫

苏共中央七月全会曾責成各个科学研究院大規模地展开設計新式高生產率的机器及研究先進工藝技術的工作。中央棉紡織工業研究院全体职工在实現苏共中央七月全会决議同时，又重新修訂了研究計划，將主要注意力集中在解决对棉紡織工業技術進一步發展有重要作用的这一任务上。

以中央棉紡織工業研究院所作的研究为基礎，在輕工業和紡織工業机器制造研究院及机器制造厂的通力合作下，即將進行設計、制造与試驗新型的机器。其中也拟定了設計与制造用來清除含雜較多的原棉的开清棉联合机。以原棉喂給开清棉联合机及以开松的纖維喂給梳棉机的过程將实行机械化。在清棉机上还將安裝無触点放射發送器的喂給調節裝置，並將採用已由研究院試驗过的，能改善原棉与回花的混合过程的各种工作机件。因而棉卷的均匀度將提高0.5—0.8%，產品中之含雜量將減少三分之二，細紗断头率將減少30%，而精紡机之生產率則將提高5%。

由於棉卷均匀度提高及自原棉中清除塵雜的过程已改善，就可以獲得均匀且含雜少的棉条及粗紗。而这就是設計生產率高的、自动化的、大卷裝的帶有大牽伸及超大牽伸裝置精紡机的技術基礎。在精紡机上牽伸增加至40倍就將使劳动生產率比現在的大牽伸紡紗系統所达到的水平提高3.5%。当牽伸增加至100倍时，劳动生產率就將增加10%。而生產面積將分別減少5%及10%。在新式精紡机上每一滿紗管重量將增加1倍，即重約350—400克。

在我們的研究計划中对縮短由人造纖維束紡紗的工藝过程也非常重視。我們即將制定出由人造纖維束經过一道及三道工序進行紡紗的二种紡紗系統。这样，在第一种情况时生產面積將減少三分之一，而在第二种情况时則將減少45%。劳动生產率將分別增加70%、25%。

同时还將進行研究利用物理学上的最新成就：穩定电場，交变电場，超声速振盪等新方法進行清棉工程。

研究院全体职工对原料应用也給予很大注意。例如，現已計划借改善細紗均匀度及其結構，借寻求新的方法以增加纖維之間的抱合力等方法來提高細紗中纖維强度利用系数。

將來还要繼續研究在环錠撚綫机上採用大卷裝的問題。採用大卷裝就將使撚綫間、絡紗間的劳动生產率提高到1½—2倍。

現在已在研究以現代化的工藝技術在筒管不轉的新式机器上生產縫紉用線，在这方面的研究結果就將使撚綫工程中的劳动生產率及設备生產率提高1—2倍。在复程及單程撚綫机上，在縫紉線整理工程中之筒管裝置上以及在自动光線机和自动卷線机上应用各种最適用的机構就將大大提高縫紉線的品質，又因省去卷線、干燥及連接第一与第二加撚过程等操作就將大大縮短生產週期。

在織造工程方面現計划研究提高絡紗、整經速度，減少断头率的方法。由於实行了这些新的措施就將使絡紗間及整經間的劳动生產率及設备

生產率提高30—50%。

在織造工程中漿紗工程上廣泛採用經过变性处理的澱粉，就將使面粉消耗量降低30%。同时还計划用非食用的粘性剂代替面粉進行漿紗，这种粘性剂是在振动球磨机上处理过的。

关于無梭織机的設計、制造及試驗的研究工作即將結束。使用这种織机就將使織造工程中之劳动生產率及設备生產率提高1—2倍。

同时对日用棉織物及与重合醯胺纖維和与其他人造纖維混紡的人造棉織物的新品种設計也很重視。並計划研究在織造工程中廣泛採用各种品級花色紗的問題。此外还將設計新品种的用來作女外衣、西裝、斗篷、大衣及童裝的織物。由於進行了这些工作，就將大大擴大及改進棉紡織工業所生產的織物品种。除此以外，还將和針織工業科学研究院共同研究紡制用來編織新品种針織物的各种針織紗。

研究院化学工藝实驗室將与輕工業和紡織工業机器制造研究院，國家第一設計院及其他机关一起設計一座自动化漂練工厂。漂練工程之工藝过程將在連續漂練联合机（AOЖ—2）上進行，在这种机器上一切工藝过程及控制操作都將自动化。此时劳动生產率就將提高2倍，而生產面積將減少四分之三。

还計划進行关于改進織物及纖維染色，起毛織物染整等等一系列的研究工作。研究院与輕工業和紡織工業机器制造研究院及染料科学研究院現所進行的研究工作將提高設备生產率，改善染整工程中的劳动条件及提高織物的染色質量。

今后还將研究新的方法以改進織物之印花工程，擴大花色种类。而这就必須採用新的織物印花方法，具有大量的各种各样的染料及拔染剂，以及在染色工程中及印花工程中使用各种染料方可办到。

为了提高織物之耐磨度，並使其具有不易揉搓出摺、不收縮、美观及其他特性，我們將繼續研究新的織物整理中上漿工程所用的合成樹脂漿料及其他高分子化合物漿料。今后也將研究用于服裝类織物、女用外衣类織物、襯衣类織物、襯里用織物等的漿料，同时並考慮到对这些織物的特殊要求。

为了加速化学处理过程及改進織物品質，今后將進行使用新的能量的科学研究工作。

同时也注意到放射性同位素輻射現象、磁場、电場、声学方面等对染整工程中工藝过程影响的研究工作。

为了改進工藝过程的試驗室研究工作，並計划設計一些專用的仪器。同时也將研究以採用放射性指示剂、超声波、極譜分析法、螢光測定法、光度学測电術等为基礎的新的試驗方法。这一工作將与輕工業和紡織工業机器制造研究院、各总管理局及各工厂的試驗室來共同進行。

今后对紡織工程及織造工程之工藝过程及技術檢查自动化的研究方面也將進行巨大工作。並將設計几种控制机上產品支数及不勻率，檢查紡織原料吸湿率的自动裝置，粗紗張力調節裝置及其他各种裝置。对紡織厂中空气充分調節的研究工作也即將結束。空气調節除其工藝意义外还能改善劳动条件。为了提高各紡織厂、軋棉厂、总管理局及研究院之中央实驗室試驗員的劳动生產率，还計划制造並採用試驗棉纖維、細紗、棉織物的自动化仪器。採用这些仪器就將提高測量的精确度，將使实驗員的劳动生產率提高1—4倍。

除了設計新式机器及制定先進的工藝过程外，並將研究新紡織工厂之地区分佈問題。这一工作的目的是要改進現在的工厂分佈情况；使工業接近原料產地，接近燃料產地及銷售区；消除原料及織物不合理的远距离运輸；为某些个別經济区域設計和选擇棉紡織厂的型式及規模。我們还將拟定棉紡織工業最合理的技術改造方針，同时也要定出每單位設备的劳动力消耗量及每單位品劳產动耗費的标准。

並計划系統地研究与綜合生產革新者、先進車間及先進工厂的經驗，对新式机器的採用也將進行一些工作。这些研究工作就將使在綜合先進經驗的基礎上介紹推廣形式最好的生產組織与劳动組織。

中央棉紡織工業研究院全体职工在与工厂职工及机器制造厂的通力合作下，願供献出一切力量及知識，以使棉紡織工業進一步高漲的任务順利实現。

（姜同义　譯自苏联"紡織工業"1956年第1期）

关於棉紡織企業在制品应用定額（或計划）成本核算方法的意見

安　能

編者按： 加强和提高企業成本核算的及时性和正确性，对監督成本計划的执行和促進產品成本的降低都具有重要的意义。棉紡織厂在制品成本按定額（或計划）成本計算的方法是成本核算工作的一項重大改革，亦是提高成本核算的及时性和正确性的具体方法。安能同志的这篇文章，对在制品成本定額（或計划）成本核算的意义、作用和方法，以及对有关問題作了比較詳尽的闡述，可以作为紡織工業的財务工作者的参考和研究。

（一）

棉紡織企業对在制品成本的計算，以往一向採用实际成本進行估价，使本期实际原材料、燃料、动力等消耗以及工資和其他各种費用的支出比定額（或計划）的節約額或超支額其中有一部份轉到了下期產成品成本；本期的節約額和超支額不能反映在本期出產的產成品成本中；而上期的期末在制品实际成本比定額（或計划）成本高或低的一部份因素却反映在本期出產的產成品成本中，这样就擴大或縮小本期企業的生產成績和工作缺点，因而使產成品成本不能眞实地反映出企業当期的經济活动情况。由於產成品成本包含着二期（生產週期長的可能有二期以上）的經济活动情况，就使成本分析工作產生了某些困难，使成本分析与其他有关部門的業务分析不能密切相結合，因为各業务部門的分析一般是根据本期实际發生数与定額進行分析比較的，它完全反映企業本期的經济活动情况。而產成品成本却由於包含了本期和上期二期經济活动的情况，因此成本分析就往往与業务分析不能相一致，甚至还会產生相反的情况，从而使成本核算不能充份發揮指導生產、改進企業經营管理所应有的作用。

在制品成本按实际成本進行估价，对成本及时也受到一定程度的影响，因为在制品採用实际成本進行估价，在制品成本的計算需要等待生產費用各帳戶本期發生数全部結算出來后才能進行計算，而計算手續也比較繁复，因而阻碍了成本的及时性；又因成本工作人員大部分的时間化費在純粹的計算工作上，对成本的分析研究就难顧到，使成本工作的改進，受到一定的影响。

紡織工業部於本年規定了棉紡織厂期末在制品耗用混用棉量按規定折合率（計划或定額制成率）計算，期末在制品原料及主要材料成本，亦規定根据定額（或計划）成本進行計算，並要求各管理局选擇几个厂对其他各項目的期末在制品成本亦試行以定額（或計划）成本計算，並准备在总結試行經驗后确定在全國國营棉紡織厂全面推行，这一措施，不但基本上解决了目前棉紡織厂成本核算方面所存在的一些問題，並且使成本核算工作向前迈進了一步。

在制品採用定額成本進行估价，比按实际成本進行估价具有很多优越性，主要有如下几点：

1.正确反映当期產品成本　加强成本核算对指導企業經营管理的作用。

在制品採用定額成本進行估价，可使產成品成本完全正确地反映当期企業經营管理的情况，可以眞实了解企業在某一时期的工作有那些成績和缺点及其發生的原因。因为，通过这种計算方法算出的產成品成本，將不包含有期初在制品成本比定額成本高或低的因素的影响，本期实际發生成本比定額成本高或低的因素，也不会轉移到下期產品成本中去，本期实际發生成本比定額成本節約或超支額完全反映在本期產成品成本上（註）。从而，使成本分析与各部門的業务分析相一致，易於找出影响成本高低的因素与節約浪費的原因，並且克服在制品採用实际成本進行估价使成本分析所產生的困难，这种計算方法使原材料、燃料、动力消耗情况，劳动力的使用情况，固定資產的利用情况和管理工作水平等等，

能够确切地反映出來，使先進經驗及时得到总結、推廣和企業管理中的缺点及时得到克服与改進，使成本核算和分析充分發揮指導和監督企業經营管理的作用。

2.簡化計算工作，進一步提高成本核算的及时性。

在制品採用定額成本進行估价，可以簡化某些繁复的計算工作，如期末在制品經过各間施工数量和期末在制品經过各間施工数量佔各該間本期產量百分比等計算工作可以省去不算，同时在制品採用定額成本進行估价，可以提前計算成本，使計算工作比較均衡地進行，不致集中在一个时間內，在月終期末在制品盤存量結出的时候，即可先行計算期末在制品成本，毋須等待生產費用各帳戶、本期实际發生数的結算，这样就能提前算出產品成本，使各級領導能够及时了解企業計划执行的情况，同时使成本工作人員有比較充裕的时間去進行分析研究，也有助於成本管理工作的提高。

（二）

在制品的定額成本原則上应根据現行消耗定額來制定。

目前我國棉紡織厂的定額工作，还不很完善，採用定額成本進行在制品的估价是有一定困难的。但由於計划工作水平的逐步提高，所有企業都已編有季度成本計划，並且比較接近於实际。因此我們認为根据目前棉紡織企業的具体情况以季度計划成本來代替定額成本進行在制品的估价是可行的。

在制品採用季度計划成本進行估价，首先应确定各工藝过程的半制品的計划成本，企業在編制成本計划时，如訂有各工藝过程的計划產量（或計划制成率）及計划費用發生額，則可按下列公式求得各种半制品的計划成本。

某支紗花卷計划車間成本＝某支紗清花間全部計划費用發生額÷某支紗花卷計划產量。

$$某支紗生条計划車間成本=\frac{某支紗花卷計划車間成本}{某支紗梳棉制成率}+某支紗梳棉間計划費用發生額（加工費用包括回花落棉扣減額）÷某支紗生条計划產量。$$

$$某支紗併条計划車間成本=\frac{某支紗生条計划車間成本}{某支紗併条制成率}+某支紗併条間計划費用發生額÷某支紗併条計划產量。$$

依此类推。

企業管理費毋需通过車間分配計入各半制品計划成本，在計算在制品应負担企業管理費成本时，可以根据企業管理費計划發生額与生產工人工資計划發生額的比例計算之。

企業在編制成本計划时如未制定各工藝过程的計划產量（或計划制成率）和計划費用發生額，那么可以根据前期实际統計資料和有关計划資料來确定各工藝过程的制成率和加工成本，以制定各种半制品的計划成本。

前已述及採用計划成本計算在制品成本，不僅可以簡化計算手續，並能及时算出產成品的实际成本，使企業領導及时知道成本計划的完成情况。当月終在制品盤点工作一經完成，我們就能立即根据各間各產品的在制品盤存数量乘以各產品的在制品計划成本求得各產品的期末在制品成本，進而能及时算出產品实际成本，其計算公式如下：

某支紗期末在制品成本（工厂成本）＝某支紗花卷計划車間成本×某支紗花卷盤存量＋某支紗生条計划車間成本×某支紗生条盤存量＋……＋某支紗按計划成本計算的在制品生產工人工資总額×$\frac{計划企業管理費發生額}{計划生產工人工資發生額}$

某支紗產成品全部成本＝某支紗本期發生成本＋某支紗期初在制品成本－某支紗期末在制品成本＋某支紗应分攤非生產支出。

至於清花間盤存的松包原棉以及採用棉卷混棉法的期末盤存头道花卷折成原棉的在制品成本，則应按原棉实际成本進行估价。輔助部門的期末在制品成本，由於条件限制亦应以实际成本計算。

为了使讀者明确在制品計划成本的确定，在制品的成本和產成品成本計算的具体方法，茲举实例說明如下：

1.半制品計划成本的制訂（以季度計划成本的各車間計划發生費用和計划產量为根据）

各車間半制品計划單位成本計算表（表一）

產品名称：21支棉紗　　1956年 季度　　單位：人民幣元

車間名称 / 計划產量 / 計划制成率 / 成本項目	清花間		梳棉間		併条間		粗紡間		精紡間		捲筒間		搖紗間		打包間		計划成本总額
	205,045公斤		192,742公斤		190,815公斤		187,953公斤		184,194公斤		182,352公斤		181,440公斤		1000件		
	96%		94%		99%		98.5%		98%		99%		99.5%		100%		
	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	計划發生費用	單位成本	
原料及主要材料	397,273.68	1.9375															397,273.68
扣減生產回花再用棉下脚金額	2,870.63	0.0140	1,927.42	0.0100	190.82	0.0010	375.91	0.0020	736.78	0.0040	364.70	0.0020	90.72	0.0005			6,556.98
⋮																	
生產工人工資	820.18	0.0040	809.52	0.0042	572.45	0.0030	1,992.30	0.0106	8,472.92	0.0460	5,105.86	0.0279	2,177.28	0.0120	1,089.00	1.0890	21,039.51
⋮																	
車間成本小計	402,790.40	1.9644	14,455.65	0.0750	3,434.67	0.0180	8,269.93	0.0440	38,680.74	0.2100	10,941.00	0.0600	4,536.00	0.0250	1,995.84	1.9958	485,104.23
企業管理費																	12,623.71
工厂成本																	497,727.94

註：①各車間計划產量、計划制成率和計划費用發生額系根据成本計划的資料列入（企業管理費不通过車間）。
②各車間單位成本根据各間計划費用發生額÷各間計划產量求得。

各車間半制品累計計划單位成本計算表（表二）

產品名称：21支棉紗　　1956年 季度　　單位：人民幣元

車間及半制品名称 / 成本項目	清花間（花卷）	梳棉間（生条）	併条間（併条）	粗紡間（粗紗）	精紡間（細紗）	捲筒間（筒子）	搖紗間（絞紗）	打包間
原料及主要材料	1.9375	2.0612	2.0820	2.1137	2.1568	2.1786	2.1895	397.2629
扣減生產回花再用棉下脚金額	0.0140	0.0249	0.0262	0.0286	0.0332	0.0355	0.0362	6.5681
⋮								
生產工人工資	0.0040	0.0085	0.0116	0.0224	0.0689	0.0975	0.1100	21.0474
⋮								
車間成本小計	1.9644	2.1648	2.2047	2.2823	2.5389	2.6245	2.6627	485.1161
企業管理費佔生產工人工資的比例为60%（12,623.71/21,039.51）								

註：①花卷計划單位成本，照表一清花間單位成本数抄入。
②生条累計計划單位成本根据花卷計划單位成本÷梳棉間計划制成率＋梳棉間計划單位成本（表一所列之数）併条累計計划單位成本根据生条累計計划單位成本÷併条間計划制成率＋併条間計划單位成本（表一所列之数）；余类推。

2.期末在制品成本的計算:

期末在制品成本計算表(表三)

產品名称: 21支棉紗　　1956年 月份　　單位: 人民幣元

車間名称 / 期末在制品數量 / 成本項目	清花	梳棉	併条	粗紡	精紡	捲筒	搖紗	打包	期末在制品成本总額
	2,560公斤	3,250公斤	3,600公斤	4,500公斤	5,400公斤	2,100公斤	4,457公斤		
原料及主要材料	4,960.00	6.698.90	7,495.20	9.511.65	11,646.72	6,753.66	9,758.60		56,824.73
扣減生產回花再用棉下脚金額	35.84	80.925	94.32	128.70	179.28	110.05	161.34		790.46
⋮									
生產工人工資	10.24	27.625	41.76	100.80	372.06	302.25	490.27		1,345.01
⋮									
車間成本小計	5,028.86	7.035.60	7,936.92	10,270.35	13,710. 06	8,135.95	11,867.65		63,985 40
企業理管費									807.01
工厂成本									64,792 41

註: ①期末在制品數量，根据本月末实际盤存在制品數量填入。

②各車間期末在制品成本根据各車間期末在制品數量乘以各該車間半制品累計計划單位成本（表二）計入。

③企業管理費根据期末在制品生產工人工資总額×計划企業管理費佔生產工人工資的比例計入，即本表生產工人工資总額×表二企業管理費佔生產工人的工資比例60%。

3.產成品成本的計算:

產品成本計算表(表四)

產品名称: 21支紗　　1956年 月份　　單位: 人民幣元

車間名称 / 本期產量 / 成本項目	本期 清花	發生成本 打包	發生成本 本期發生成本總額	加: 期初在制品成本總額	減: 期末在制品成本總額	本期產成品成本總額	本期產成品單位成本
	220,000公斤	1,100件					
原料及主要材料	428,421.15		428,421.15	52,998.05	56,824.73	424,594.47	385.9950
扣減生產回花再用棉下脚金額	3,300.00		7,731.60	713.45	790.46	7,654.59	6.9587
⋮							
生產工人工資	836.00	1,177.00	22,159.60	1,149.04	1,345.01	21,963.63	19.9669
⋮							
車間成本小計	434,141.15	1,996.00	521,978.15	59,201.44	63,985.40	517,194.19	470.1765
企業管理費			12,853.00	689.42	807.01	12,735.41	11.5776
工厂成本			534,831.15	59,890.86	64,792.41	529,929.60	481 7541

註: ①各車間本期發生各項目成本，根据各產品直接發生或分配之數計入。

②本期發生成本总額，为各該項目各車間本期發生成本相加之和，企業管理費不通过車間，即根据各產品所分攤之數計入。

③期末在制品成本总額根据表三合計欄数字抄入。

棉布各車間半制品計划成本的制訂，期末在制品成本和成品成本的計算方法与棉紗的計算方法相同，故不一一举例。

在在制品採用計划成本計算中，几个具体問題的处理方法：

（1）本期無成品出產，或者只有少量成品出產，期末在制品成本的計算。

按照計划成本計算在制品成本的方法，並不是在所有情况下都是可以利用的。例如我們有时会遇到在月末开始生產某种產品，而在当月沒有成品出產的情况，那么按計划成本計算在制品成本，就会使得实际支出与計划成本的差異無从处理。因为这种差額不可能也不应当轉嫁到其他產品去負担，在这种情况下，期末在制品就应以实际成本來估价，亦即应以生產該种產品的本期發生成本全部計入在制品成本內。偶然也会遇到某种產品开始生產后当月虽有成品出產，但產量很少，与在制品相比較所佔比重極小。为了避免產品成本發生过高过低的不合理現象，如按照实际成本來計算該月該种產品期末在制品成本是比較適宜的。但这亦絲毫不減弱採用計划成本計算在制品成本这一方法的意义。

（2）个别產品生產时，未及确定計划成本在制品成本的計算。

几年來紡織企業生產的計划性有了加强，但仍然会遇到上級机关突然指令改变生產品种的情况，企業往往來不及为該种產品制訂各种定額，編制成本計划，因而也就不能及时的制定各工藝过程的半制品計划成本。在这种情况下，該產品該月的期末在制品成本当然就只能按实际成本計算。

（3）計划成本变更，在制品成本差異的处理。

随着生產的不断發展，劳动生產率的提高，物資消耗的節約，各項定額在运用了一定时期后是必須修改的。我們各企業的成本計划也是每季都要加以編制的。这样某一月份由於採用新的計划成本計算在制品成本，就会使期初在制品成本与期末在制品成本發生差異。虽然这种差異不会在成本計算过程中明顯的反映出來，但它却必然反映在產成品成本中，現在產生的問題是：它究应該反映在那一个月？是反映在計划成本改变前的一个月份，还是反映在計划成本改变后的月份中？为了把問題說得清楚些，举个例子來說明：

假定，第一季度某种半制品的計划成本为每公斤2.4元，第二季度的計划成本为2.2元，如果該种半制品在二、三、四月份的期末盤存量都为1,000公斤那末二月份的期末在制品成本是2,400元（2.4元×1,000），四月份的期末在制品成本是2,200元（2.2元×1,000），三月份的期末在制品成本如按該季的計划成本計算將是2,400元，这样四月份的期初在制品成本与期末在制品成本就發生了200元的差額（2,400元－2,200元），这一由於半制品計划成本变更而產生的200元在制品成本差異，就会反映在四月份產成品的成本中。但是如果我們按第二季度的計划成本計算三月份期末在制品成本，則三月份的期末在制品成本將是2,200元，那么200元的在制品成本差異，就会反映在三月份的產成品成本中。我們認为这二种做法都各有其优缺点，但按照通常的習慣將在制品成本差異反映在計划成本变更后的第一个月的產品成本中是可行的，这一問題是可以作進一步研究的。

（4）关於停工損失、廢品損失、新种类產品試制費成本的处理。

棉紡織企業在編制成本計划时是不允許列有"廢品損失"的　計划的停工損失費用也不在計划成本的"停工損失"項目表現出來。因此在制品採用計划成本計算后，在制品成本中也就不会包括"廢品損失"和"停工損失"費用。新种类產品經过一定时期的試制轉入正式生產后，在計划成本中就列有"新种类產品試制費"这一項目的費用。在实际成本核算时，它是按規定的攤銷数直接計入產成品成本的，不計入在制品成本。因此在我們制訂各半制品計划成本时，也就应剔除"新种类產品試制"这一項目的費用。

（三）

在棉紡織厂在制品採用計划成本進行估价时，关於原棉配棉成份的改变要否訂正計划成本以及計划成本究应採用年度的、季度的还是月度的这些問題，是值得研究的。

棉紡織厂的原料費在產品成本中佔有很大的比重，配棉成份的变动，也就在某种程度上影响到產品成本水平。从而引起了这样一个問題，即每月配棉成份的变动是否要相应的訂正計划成本，也就是在制品的原料成本是否要以实际混棉

單价計算呢？这是值得研究的一个問題。配棉成份是与用棉量有着密切关系的，配棉成份的变动也是影响用棉量高低的主要因素之一；各种半制品的計划成本是依据計划制成率等确定的，而計划制成率又是根据計划配棉成份等因素确定的。配棉成份的好坏就必然直接影响到制成率的高低，因此在計划制成率不訂正的情况下，根据混棉單价的变动訂正計划成本的做法，即以实际混棉單价計算在制品成本的做法，也是有問題的。如果說由於当期配棉成份的变动而影响了產品成本的高低，这种变动所產生的影响全部反映在產成品成本，似更能反映出本期的原棉使用狀况，这就能促使合理經济的配用原棉，有助於生產管理的改善。

採用計划成本对在制品進行估价的計划成本，究竟以那一种計划成本（如年度的、季度的或月份的）比較適宜呢？由於企業生產技術的不断改進，劳动生產率的不断提高，势必引起各种定額的修改，如果以年度計划成本來計算在制品成本，那么在制品的估价將不能切合实际情况；如果以月度計划成本对在制品進行估价，它虽能切合实际情况，但又会引起核算工作的复雜化；如果以季度計划成本对在制品進行估价，就可避免上述缺点的產生。因为計划成本是每季訂定的，比較切合实际情况，而各企業每季也都編有季度成本計划，同时又簡化了核算工作，因此在制品估价採用季度計划成本是比較適宜的。

以上所述是对棉紡織企業在制品採用定額（或計划）成本核算的一些認識和意見，請讀者批評指正。

（註）在期初期末在制品盤存数量相等时，本期產成品成本可以完全反映当期企業的經济活动情况，但是即使在期初期末在制品盤存数量不相同时，本期產成品成本，同样也能完全眞实地反映当期企業經济活动情况。茲举例說明之：

假定某車間期初在制品盤存数量500公斤，本期生產產品数量10,000公斤，期末在制品盤存数量700公斤，本車間產品入庫（或付下間）数量为9,800公斤，單位計划成本为2元，本期实际發生总成本为18,000元，实际單位成本为1.80元（18,000元÷10,000）。

則：本期入庫（或付下間）產品計划总成本＝2元×9,800＝19,600元

本期入庫（或付下間）產品实际总成本＝18,000元＋1,000元（2元×500）－1,400元（2元×700）＝17,600元

本期入庫（或付下間）產品实际成本比計划成本降低額＝19,600元－17,600元＝2,000元

經分析，降低額2,000元的來源它是从本期經济活动中所發生的，即本期生產產品数量10,000公斤的單位計划成本与实际單位成本的差額（2元－1.8元）×10,000，这就証明本期產成品成本完全反映了当期企業的經济活动情况。但是入庫（或付下間）產品的实际單位成本与該車間本期生產產品的实际單位成本是不相同的，这是因为計算本期实际成本比計划成本的降低数是根据本期生產的產品数量，它与入庫（或付下間）的產品数量是不一致的，因此这种差額的產生是合理的。

（上接第49頁）

賽，全体技術人員也都怀着十分兴奋的心情參加了这次競賽。

这次競賽的主要內容是提高平車質量，厉行節約，消滅二等和三級机台。要花最少的錢和最短的时間，平出又多又好的机台。如織布宋連保先進小組首先提出了一等一級机台要达到70%以上，質量分数平均94分以上，平車成本降低5%的向全科各平車小組的挑战条件后，后紡李俊德小組便立刻提出了一等一級机台要达到90%以上，平車質量分数达到96分的应战条件。为了配合保全各小組順利的实現競賽保証条件，修机間各小組也提出了他們的决心書。白鉄小組保証大平車滾筒偏心不超过18/1000″，小平車滾筒偏心不超过23/1000″。車床、鉗工小組保証及时供应修理机件，保証質量不返工。科內职能組全体人員都表示要面向車間，深入小組帮助推行小組經济核算制，給國家節約更多的資金。

保全科領導上針对这一新的情况，便進一步發动全体职工討論了向北京國棉一厂、二厂的应战条件，同时討論了1956年國家計划。現在全体职工正在信心百倍地爭取提前实現个人所訂的競賽保証条件，为实現五年計划四年完成而奋鬥。

（建國）

努力改造自己，最充分地貢献出我們的力量

紡織工業部
紡織机械制造管理局一級工程师　黄啓能

編者按： 这里發表了几篇有关知識分子問題的文章。自从党中央召开了知識分子問題的会議以及会議的精神在全党和廣大知識分子中間進行了傳达以后，本部所屬許多部門已經开始進行檢查和改進这一方面的工作，廣大工程技術人員和知識分子更感到莫大的振奋，社会主义覚悟和工作積極性大为提高，並紛紛以实际行动來响应党的号召。譬如最近許多地方的紡織印染工程技術人員联合提出倡議，願意在提高產品質量，学習先進經驗，开展科学技術研究、培养新生力量和加强自我改造等方面互相鼓励互相督促，爭取在較短期間內作出顯著成績，就是顯著的例子。

为了積極貫徹党中央关於知識分子的政策和迅速改正我們过去在这一方面工作上的缺点和錯誤，应該使各級幹部从思想上眞正領会知識分子問題的重要性，認眞檢查批判过去由於对科学技術在社会主义建設中的重要性認識不足，对原有知識分子几年來政治上思想上的变化估計不足，因而不論对原有工程技術人員、專業人員的团結教育改造和对新生力量的培养上都存在着缺点和錯誤。同时，所有工程技術人員及各种專業人員也都更应進一步努力学習，充分發揮自己的力量。

对目前工程技術人員及各种專業人員中正在高漲着的社会主义建設積極性和热情，領導上一定要採取積極欢迎的态度，把它組織到目前的劳动競賽高潮中去，有些能够解决的問題，就应該在实际工作中及时予以解决。应該認識到，为了發揮現有知識分子的力量，擴大知識分子的隊伍，並在一定时間內使一些主要的科学部門能够赶上或接近世界上先進水平，乃是一个長期的巨大的組織工作，因而各个部門都应該在这一方面作出規划。我們准备以后繼續發表这一方面的文章，各單位关於这一方面工作的經驗和工程技術人員及專業人員自己关於这一方面的建議和自己在各方面工作的体会，希望多寄本刊發表。

*

目前我國社会主义建設正在飛躍地發展，全國人民看到祖國这样迅速地進步，莫不欢欣鼓舞，同时每个人也都增加了对於社会主义事業的責任感。正在这个时候，党和政府召开会議，專門討論知識分子問題，並号召我們要为迅速赶上世界科学先進水平而奋斗。这是党和國家交給我們知識分子的一个偉大的和光荣的任务，使我們感到無比的振奋，我們应該充分貢献出我們的力量，不能辜負党和國家对我們的支持和信任。

一般的說，旧知識分子在革命陣营中是比較落后的階層。六年以來，在党的教育和帮助之下，虽然已有很大提高；但是，由於殘余的資產階級思想意識还远远沒有清除干淨，本身的缺点还很多。因此，要充分貢献出自己的力量，不辜負党和國家的信任，就必須努力進行自我教育，加强無產階級思想意識的鍛練，才能不断提高自己的政治覚悟和思想水平，做好自己的工作。所以，如何努力改造自己，为祖國的社会主义建設更好地尽一分力，这是目前知識分子应当要首先考慮的問題。

知識分子的缺点包括着很多方面。当然所有这些缺点一应俱全的人是少数；但有其中一种或几种缺点的人，就不是少数。这里面包括大多数的中間分子和一部分進步分子，他們对於这些缺点，可能自

已还沒有認識。尤其是高級知識分子，由於他們接受資產階級思想薰染时間比較長，所以在思想上、作風上受旧意識的支配，常常是不自覚的，对於自己的缺点，也总是容易找到自己原諒的理由。解放以來，他們受到党和政府的重視，在各个單位担負着重要的职务或領導工作，因而他們的思想水平和工作作風，对於工作質量就不能不產生深远的影响，因此，要做好自己的工作，充分發揮自己的力量，如何努力進行自我改造，更是高級知識分子迫切需要考慮的問題。

就我自己來說，从学校出來以后，主要地有兩种心理支配着自己：一是"事業心"，一是"个人自尊心"。在旧社会中辛劳十多年，非但一事無成，反而每况愈下，"事業"成为泡影。解放后，由於不了解党和人民解放事業，看不到國家工業化的前途，所以事業心也沒有恢复；同时，又不了解"依靠工人"和"工人翻身"的意义，自己又背上了"留用人員"的包袱，僅存的一点"自尊心"也破了產，在工作上產生了一种傭傭观点，認为工作是为了贖罪。这些自卑情緒成了我前進道路上的絆脚石。六年來我和党內同志的关系处得並不坏，但毋庸諱言是不够密切的。过去我曾錯誤地認为党員是一种职業，我和他們不是"同行"。对於原來很親密但后來成为党員的同学或同事，我也認为他們改行了，因而也逐漸疏远起來。現在檢查起來，產生以上一些不正确的看法的基本原因是自己的資產階級个人主义思想沒有得到根本的改造，社会主义覚悟不高，沒有眞正建立起革命人生观。几年來在党的不断教育和帮助下，虽然逐步地認識了过去的錯誤，有了一些提高，但提高得不快，因此顧慮多，不敢暴露思想，以致和党員同志覚得沒有多少話好說。由於这样，就使自己在很長时間內進步較慢。

在知識分子的自我改造中，自己主观努力当然是主要的。但如果主观努力和組織帮助能相輔而行，那么收效最快。就我个人來說，在主观努力方面是做得很不够的，比如"今后一定努力学習政治，提高思想認識"，这一个書面保証，已寫过好多次，但到現在这个保証究竟兌現了几分，还很难說，自欺欺人的成分还是有的。至於組織帮助的問題，我覚得知識分子以技術当武器來拒絕改造的人是很少数的，他們大多数都是迫切希望得到組織上的帮助，他們希望党組織的工作同志不要只看到他們的某些成績，而必須檢查他們的缺点，加强对他們的教育和帮助。例如我自己，可能由於在某一方面有些微小的成績，但却因此掩盖了其他方面的許多缺点，所以很少或簡直沒有受到过批評，这样容易使自己看不到自己的缺点，反而易於滋長一种自滿情緒。因此我覚得对於旧知識分子的思想改造問題，微風細雨的批評固然不一定收到效果，而疾風暴雨似的运动也还不能解决全部問題，必須經常地联系着工作和生活上的具体問題，展开嚴肅的批評和自我批評，才能使知識分子正視自己的缺点，从而獲得不断的提高。当然，知識分子在爭取組織帮助中，那种个人主义的所謂"自負"或"个人自尊"心理也必須抛棄。这就是說，知識分子在自我改造中要收到切实的效果，必須經常地正确地运用批評与自我批評的武器，这除了知識分子自己应加强自我改造的决心以外，还需要党組織給予適当的推动和帮助。

党和政府对於我們知識分子的关怀和信任，使我們感到了温暖，在工人、農民和劳动知識分子的兄弟联盟中，我們的政治地位也得到了提高，这不能不使我們知識分子受到深切的感动，从而加强了責任感和自信心，当我們國家建設事業正在一日千里突飛猛進的时代，当党和國家向我們發出在十二年內赶上世界科学先進水平的偉大号召的时候，只要是一个正直的知識分子，就不能不衷心地希望把自己的全部力量貢献給祖國的建設事業，也就不能再允許自己繼續停留在落后狀态，同时也就不应該再甘心作为一个中間分子。为了把我的全部力量貢献給祖國的建設事業，我絕不再滿足於自己老老实实做我的技術工作的旧的工作态度和作風，我必須按照中國科学院郭沫若院長所提出的"一日三問"的精神随时檢查自己，我决心努力進行自我改造，不断提高思想認識，同时不断提高業务水平，爭取在三年以內，成为一个建設社会主义的紅色專家。

我們有偉大的共產党和毛主席的英明領導，有党和政府对知識分子这样透徹的了解和深切的关怀以及細緻具体的安排，我相信：我們祖國的社会主义建設一定勝利完成；在十二年內我們一定能够赶上世界科学先進水平。对我自己的改造，我也相信，在組織的帮助和主观努力下，一定獲得成功。

响应党的号召，向科学進軍

中央紡織研究所籌备主任 任 理 卿

在祖國的社会主义革命高潮中，全國人民看到祖國巨大的勝利和光輝的远景，沒有不欢欣鼓舞的。几万万農民起來了，响应了党的号召，進行了最后一次挖窮根的革命，掀起了農業合作化的高潮；接着到來的是手工業合作化和資本主义工商業的全行業公私合营的社会主义改造高潮。一个高潮接着一个高潮，生產关系改变了，展現在我們面前的是無限美好的前途，社会主义已不再是可望而不可及的了。

我們知道：生產关系一定要適合生產力性質这一个社会發展的經济規律，而祖國目前進行的社会主义改造的高潮，正是使得我國生產关系能適合生產力的發展，从而促進整个社会的進步。党中央在1956年到1967年全國農業發展綱要（草案）中指出："全國農業合作化的高潮正在引起全國農業生產的高潮，並轉而促進整个國民經济和科学、文化、教育、衛生事業的新的高潮。"現在，随着經济建設高潮的進一步高漲，文化建設的高潮也已經开始了，全國的知識分子已經卷入到高潮中來，响应了党的号召，开始了向科学的大進軍。

社会主义生產的不断擴大，是人民物質文化生活水平得以不断提高的源泉。但要求生產不断增長和不断完善，只有建立在高度技術的基礎上才有可能。而要具有高度的技術基礎，除了需要廣大工人農民忘我的劳动外，还需要知識分子的積極劳动。正如周总理在关於知識分子問題的报告中所指出的："必須依靠体力劳动和腦力劳动的密切合作。"党在現在提出了知識分子問題是英明的適时的。毛主席号召我們"在不太長的时間內，赶上世界的先進的科学文化水平"。这个光荣而艰巨的任务，無疑的是落在我們知識分子的肩上。作为知識分子的一員來說，我衷心拥护党的主張，响应党的号召。

最近我有幸能列席中國人民政治协商会議第二屆全國委員会第二次会議，听到周恩來总理的政治报告和其他几位領導同志的报告以及許多委員的發言以后，願意把我的体会和粗淺的認識來和同志們談一談。

（一）迅速赶上世界科学先進水平

現代的世界科学技術水平，正在日新月異地發展着。社会主义國家在技術上的進步，是一日千里，不断地滿足着人民日益增長的物質和文化的需要。而資本主义國家为了追逐最大限度的利潤，在技術上也有不同程度的進步。我國在过去六年中，科学事業虽有巨大的發展，但是由於我國过去長期处在半封建半殖民地的地位，所以从整个說來，仍然落在世界先進水平的后面很远。这种情况与我國社会主义建設事業是不相称的，如果我們不迅速提高，不以比資本主义國家技術進步更快的速度來急起直追，那么，我國就会長期处於技術落后的狀态。此外，在我國進行社会主义革命以后，如果沒有高度的科学技術來進行技術改革，那么就也將不能更進一步提高生產，建成社会主义以及向共產主义过渡。在社会主义的革命中，我們要徹底消滅剝削，同时我們也要徹底消滅貧困，所以只有以空前無比的速度，來發展科学技術，才能在最短的时間內，实現國家的社会主义工業化，徹底消滅貧困。因此，在不太長的时間內，赶上世界的先進科学水平，無論从那一方面來說，都是完全必要的。

我們要在不太長的时間內，赶上世界的先進科学水平，是否有可能呢？我認为"有"。能否办得到呢？我認为"能"。根据有三：（一）我國人民勤劳勇敢，有刻苦鑽研的精神；（二）有共產党領導，有工農与知識分子在社会主义事業中一天比一天巩固的联盟，有全國人民的团結一致；（三）有苏

联及各兄弟國家無私的援助。这些就是我們能够在較短时間內赶上世界先進科学水平的保証。

远在公元前兩千年左右，我國人民就有了絲織的技術；公元前三百多年，我國人民就懂得了深耕易耨的農作技術和利用葛藨制成精細的織物；第四世紀初，我國人民就有了水力机械，就懂得了差动齒輪的原理；也就在这个时候，我國就懂得了由棉条紡成紗線的棉紡技術；第五世紀初，我國的机織提花技術就达到了相当進步的程度。虽然这些当时都是手工劳动，用很簡單的工具，但对紡織原理來說，已具有相当高的水平。解放以前，在英美的我國留学生和解放以后在苏联的我國留学生，大多数成績是优秀的，許多人在科学技術方面，都有創造性的成就。所有这些，都說明从古到今，中國人民的头腦一点也不比世界其他任何一个國家人民的头腦差，只是由於長期的封建統治，束縛了我國生產力的發展和技術的進步，才使我國对現代科学技術处於落后的狀态。現在中國人民在共產党和毛主席的領導下，党和政府採取了一系列的措施，鼓励劳动人民的創造發明，全力支持科学研究事業的發展，同时党对知識分子，無微不至的关怀。如改善知識分子的工作条件和待遇，帮助知識分子進一步進行自我改造等，这些都是促使科学研究工作進一步开展和技術不断進步的最有利的因素。除此之外，我國的技術發展也並不是孤立無援的，以苏联为首的社会主义陣营各兄弟國家，都正在無私的援助我們。譬如苏联正在为我國的科学家建立一座發热量为6500～10000仟瓦的原子反应堆，我國的科学家就有可能在这个基礎上，作出許多有益的实驗和發明。又如苏联还正在为我國的物理学家建立一个使粒子獲得1250万～2500万电子伏特的能量用的迴旋加速器。像这样的新技術，都是世界上的最新技術，是無数科学家花費了許多劳动多年積累的科学成果，而我國在苏联的帮助下，在較短的时間內就可掌握，如果我國科学家再進行刻苦的鑽研实驗，無疑的我國一定可以在一个不長的时期內，赶上世界科学的先進水平。

（二）知識分子的自我改造

在旧社会里，知識分子大多数是处在受压迫被統治的地位，学非所用，用非所学，青年知識分子畢業就是失業。因之，知識分子响往國家繁荣和富强的心情是非常迫切的。現在我們的祖國在党的領導下，在很短的时間內便走向了繁荣富强的道路，这是許多知識分子靠攏共產党、跟着党走、並从而接受改造、願意積極擺脫在旧时代所受的帝國主义和反动階級的影响的一个重要原因。六年來党帮助知識分子進行思想改造是作了許多工作的，誠如周总理指出的“过去六年來，我國知識界的面貌，已經發生了根本的变化”。但在知識分子的改造过程中，進步的速度却有快慢不同之分，这里的原因，固然与知識分子本人在旧社会所受的毒害深淺有关，但最主要的原因，却在於自我改造的主观努力程度有所不同。在祖國的社会主义建設事業中，知識分子应該採取只是站在一边、拍手贊成、大声叫好的态度呢？还是不聞不問，視而不見，听而不聞呢？或是參加到高潮中去急起直追呢？顯然，正确的态度应該是后者。我很同意郭沫若院長的意見“知識分子要以共產党員的标准來要求自己”。我很慚愧，几年來我在政治覺悟的提高方面，远不足以適应祖國的社会主义建設事業的需要，在今后的实踐中，我願意与廣大的紡織界工程技術人員同志互策互励。毛主席早在“整頓党的作風”一文中指出：“自从有階級的社会存在以來，世界上的知識只有兩門，一門叫做生產斗爭知識，一門叫做階級斗爭知識。”就工程技術人員來說一般都或多或少的掌握了一定程度的生產斗爭知識，而階級斗爭知識却是少得可憐。因此在知識分子的自我改造过程中，系統地学習馬克思列寧主义，就不能不成为進行自我改造的一个重要环節。只有学習馬列主义，才能用唯物的观点辨証的方法使科学研究工作得出正确的結論。所以我們必須努力学習馬列主义，以批評与自我批評的武器，不断的進行自我教育和自我改造，並且应該虛心的学習苏联的先進經驗，同时以批判的态度，接受資本主义國家技術上的合理先進部分，务期在最短的时間內，在業务上达到先進的水平，在思想意識上不愧作为一个紅色專家。我今年已六十几歲了，古語說“老当益壯”，願与廣大紡織界的工程技術科学研究工作者，共同为社会主义事業而奋斗。

（三）擴大隊伍的問題

知識分子隊伍的壯大，意味着科学發展的水平。苏共二十次代表大会上，赫魯曉夫同志报告中談到在第五个五年計划中苏联的專科学校和大学有112万多專門人才畢業出來。照目前我國的情况看來，知識分子的數量是远远不足以適应需要的，譬如紡織工業部筹办的紡織科学研究所，經过兩年的筹划，虽然房屋、仪器、設备、圖書都略具規模，但因缺乏科学研究幹部，故迟迟未能正式成立。而培养新生力量，的确也是一个大問題，尤其是擴大高級知識分子的隊伍，更是一个迫切的問題。当然，苏联無私的帮助我國培养掌握各种科学技術的專門人材，是知識分子隊伍擴大的巨大源泉，但此外，我國自己的專家学者們，也还是有潛力可以發揮的。按錢学森博士計算，若一个專家一年帶一个徒弟，徒弟学成后二年又帶一个徒弟，那么十二年后就可培养出89人。我想，如果一个师傅每年再多帶一人，則十二年后可培养出的人材便是177人了。当然这是指的高級知識分子的培养情况，一般的大学生当然可能培养得多得多。問題在兩方面，一方面是师傅要下功夫，另外一方面是徒弟要下功夫，保証青出於藍而勝於藍。至於徒弟的來源問題，有政府全力加以支持，会將最优秀的学生派到科学研究工作崗位上來的，而师傅的問題，則有賴於老的科学工作者負担起來。作为科学研究工作者之一，我很高兴也能为社会主义建設事業尽我一份力量，对我自己來說，要做到"学而不厭"，对培养新生力量來說，要做到"誨人不倦"。我相信在不久的將來，更具体一些說，十二年之后或更早一些，紡織部門的研究机構，在党和政府的具体領導下，在优秀的具有工人階級思想品質的青年知識分子參加下，和在全体科学研究人員的積極劳动之下，会和其他主要部門的科学研究机構一起，在全國的人民面前彙报說："我們滿足了全國人民的期望，完成了人民所交給的任务"。

（四）戒驕戒躁穩步前進

对於我國在一个不太長的时間內赶上世界先進科学水平的問題，除了有些同志有所怀疑外，也还有一些同志，存在着另一方面的想法，尤其是在紡織界，他們認为我國紡織工業已有六十余年的歷史，在紡織工業上，我們已經很先進了，只要稍加努力便可达到先進水平。我認为这些想法是有害的，是自滿情緒的表現。誠然，紡織工業在解放后六年來是積累了許多經驗和獲得了巨大的成就的。对於这些經驗我們应該肯定，但是在这几十年中，因为我國是处在半封建半殖民地的地位，受到帝國主义和國內買办資產階級的压迫，紡織工業和其他工業部門一样，在技術上还是很落后的。有的同志只看到我國的一些織物產品很好，例如毛巾、網眼布、灯芯絨、海芙絨、与地氈之类，便以为我國技術水平很高。其实不然，像这样一些織物就其產品而言，可以說已达到世界水平。这是我國紡織工人数十年手工劳动的結晶。但就劳动生產率与技術裝备而言，則和世界紡織技術先進水平比較起來，我國还蹩乎其后。許多优質的產品，在我國是手工或半手工制成的，許多的主要劳动，还沒有达到机械化与自动化，如果我們便因此而自滿，顯然是不对的。

另外也有一些好心的同志，从他們急於求成一步登天的想像出發，甚至想在一、二年以內便能达到客观情况实在做不到的水平，他們的主观願望是好的，但是他們把科学技術的發展看得太簡單了。他們把科学看成是似乎不需要花費好多劳动毋須反复試驗便可以進行推廣的事。这当然也是不妥当的。

在紡織工業的科学研究工作方面，像日光对織物的損坏測定、高頻率去除織物的水分、放射性催化作用的应用、紅外綫烘干、超声波染色、金屬溶液染色法、远距离控制及自动化以及其他許多科学上的成就，在技術先進的國家中已經有十年以上的歷史了，而我們却仍感生疏。所以說我們要用加倍的劳动努力赶上去。毛主席經常教導我們"戒驕戒躁"，我們应該引为箴言，时加自惕。馬克思曾經說过"在科学上面是沒有平坦大道可走的，只有那在攀登上不畏劳苦、不畏險阻的人，才有希望达到光輝的頂点"。讓我們紡織工業的工程技術人員和科学研究工作者們，万众一心，响应党的号召來向現代科学大進軍吧！

响应党对知識分子的号召，为完成党交給我們的任务而奋斗

紡織工業部設計公司总工程师　黃玉成

我國目前正处在偉大的社会主义革命的高潮中，農業合作化、手工業合作化和資本主义工商業全行業公私合营，充分說明了我們在社会主义改造事業的道路上，已經向前迈進了一大步。毛主席指示我們說：大約再有三年的时間，我國社会主义革命就可以在全國范圍內基本上完成。

在这样新的發展形势下，要加速完成我國社会主义建設事業，我們不僅要依靠工人階級和廣大農民的創造性的劳动，而且还需要大量知識分子貢献一切力量，來完成这个歷史任务。但是，我國知識分子現有力量，無論在数量方面，在業务水平方面，在政治覚悟方面，都还不能適应这个需要；倘不急起直追，予以补救，社会主义事業的發展速度就將要受到莫大的影响，因而知識分子問題的重要性，从这里就完全可以理解了。

为了最充分地动員和發揮知識分子現有的力量，繼續帮助知識分子進行自我改造，進一步擴大知識分子的隊伍和提高其業务水平，党中央在关于知識分子問題会議上，已作了全面規划，务使知識分子的使用和安排問題；信用和支持問題；工作条件和適当待遇問題；尽可能地迅速獲得解决，使知識分子的全部力量，得到充分的發揮和成長，使最急需的科学部門，能在十二年內赶上世界科学先進水平。党和政府关于知識分子問題所决定的政策方針和採取的具体措施，是英明的，而且是及时的。党和政府对知識分子的关怀也是無微不至的，同时对知識分子的期望也是非常殷切的。知識分子受到党和政府如此的重視和鼓励，我們相信，任何人都会以感激和兴奋的心情，衷心响应党中央的号召而採取積極的行动。在过去六、七年中，大多数知識分子通过党的教育，都已經站到社会主义方面來了，这是好的一方面。可是由于某些思想問題長期存在未得解决，部分知識分子尚不是全心全意为人民服务，这也是毋庸諱言的事实。在知識分子中还存在着以下思想問題，妨碍着我們的進步。

第一、个人地位問題：少数知識分子，在解放前担任过比較重要的职务，或者作过重要的負責人，他們在解放后，职位上有些变动，因而就消極悲观起來，認为自己不能發揮才能，甚至認为旧社会的知識分子，不可能得到党的信任，沒有什么發展前途。他們不是積極地要求進步，改造思想，以適应新时代的要求，爭取为党为人民做好工作；而是斤斤計較个人地位，留恋过去，态度消極。他們沒有看到，在党的領導下，有許多知識分子，通过实际鍛鍊与理論学習，提高了政治水平和業务能力，有了一定的組織能力和領導能力，在各个部門，同样的担任了重要的工作，在工作上也作出了顯著的成績。因此关鍵問題还在于个人的努力改造，依靠党的領導，來積極工作，这样的知識分子，党是会信任並且大胆使用的。

第二、自卑情緒問題：有些知識分子以为自己的思想水平和革命經歷，既然落后，則个人的政治前途，很难得到發展。由於旧社会長期的影响，更覚得自己自慚形穢，不会見信于人，也不易推动任何工作，因此，產生了自卑情緒，事事感到"不行"，处处老想退后，妄自菲薄，不求進步，以致依然故我，長期停留在落后狀态。这种自卑情緒，是思想和心理不健康的一种表現，沒有从發展的观点看問題。絕不应該断言：以前落伍的以后就永远落伍。事实上个人的命运是完全掌握在自己手里的，他的

信用和政治前途也完全取决于自己的進步程度。还有一种自卑情緒，可能是由于自己在政治上背上了包袱。我們应該認識到：党考慮一个工作同志，主要是根据他現在的表現，如果忠誠老实，过去的过錯是会得到組織上的寬恕的，如果一个人現在表現得好，学習得好，那么他的政治前途不会受到一点限制，这在几年來歷次运动中已有很多事实証明了这一点，如果再不了解党的政策，不放下自己的包袱，就不会消除自卑的情緒，也就不能有充分的勇气前進，顯然，这对一个人的進步是有很大妨碍的。

为了不辜負党和國家对知識分子的希望，我們知識分子首先应該徹底澄清上述兩种及其他不正确的思想，依靠党的領導和帮助，來为自我改造扫清道路。

改造的目的是为了便于最充分地發揮我們的潛在能力，貢献我們所有的力量，为我們祖國偉大的社会主义建設事業而奋斗。我們从事紡織工業的工程技術人員，应該响应党和國家关于向科学大進軍的号召訂出全面規划，提出詳細項目，有步驟有系統地努力進行科学研究，务使紡織工業在十二年內能够接近世界先進水平，我們在生產和基本建設工作中，必須学習先進經驗，提高技術水平，增加生產，厉行節約，降低成本，保証質量，做到又多、又快、又好、又省。为了迅速而又有效地擴大知識分子的隊伍，我們还有义务用帶徒弟的方式來培养更多的新生力量，应該把自己所有的知識和經驗，毫無保留、毫不吝惜地貢献給我們偉大的祖國和后一代的青年，这个任务是光荣的，同时也是愉快的。

为了擴大知識分子隊伍，赶上世界科学先進水平，提早完成社会主义建設事業，党已为我們做出了妥当的安排，准备了有利条件，指出了正确的途徑，只要我們認清了我們的战斗任务，决心進行自我改造和忘我劳动，而不妄自菲薄，甘于落后，我們就有可能完成党交給我們的光荣任务。

因此，我有信心有决心來和同志們一道共同响应党和國家对知識分子的号召，为勝利地完成党交給我們的光荣任务而奋斗。

决不辜負偉大的时代和党的信任

苏南工業專科学校校長　鄧邦逖

我是一个年逾七十的在旧社会里培养成長起來的知識分子。这一次光荣地被邀列席了中國人民政治协商会議第二屆全國委員会第二次会議和最高國务会議，在这兩个会議中，使我得到了莫大的鼓舞力量。

毛主席指示我們，現在我國「正处在偉大的社会主义革命的高潮中」，「大約再有三年的时間，社会主义革命就可以在全國范圍內基本上完成。」为了团結全國人民的力量，加速我國的社会主义事業，並在不太長的时期內使我國的科学文化赶上世界先進的水平，周总理先后在中共中央关於知識分子問題会議上和政协会議上的报告中，明确地提出了知識分子在社会主义事業中应該担負的艰巨的光荣任务，並表示了党和政府对知識分子的殷殷期望与親切的关怀。在郭沫若副主席的报告中，又具体的指出了当前知識分子的五項任务。这些报告，都深深的感动了我，我有很多話要說出來。

几十年來，我一直从事紡織工業教育工作。我國的紡織工業的歷史並不短，但是由於帝國主义的侵略，使我國淪为半殖民地。資本主义國家以我國为廉价的原料產地和傾銷商品的市場，当然不会帮助我國紡織工業的發展。因此解放前我國的紡織工業是不發达的。我在英國里茲大学求学时，曾有一个名叫道勃·克劳斯的資本家，要我代他推銷一批陈旧的紡織机；他厚顏無耻地說：「这批貨色在你們中國正用得着。」我受了这种侮辱，回國后就積極鼓吹發展紡織机器工業，並从事培养紡織工業人才

的工作，以为这样就可以發展我國的紡織工業。事实上，解放前只有很小的几个紡織机器制造厂，而我却每年都要为畢業生的出路問題而苦惱。可是解放后，我國就能制造全套的紡織机器，畢業生也是供不应求。这正如周总理在报告中指出的：在社会主义时代，比以前任何时代都更加需要充分地提高生產技術，更加需要充分地發展科学和利用科学知識，問題就在於我們知識分子的力量，無論在数量方面，業务水平方面，政治覚悟方面，都不能適应社会主义建設急速發展的需要。的确，我个人从自己几十年的經歷中就得出了这样的結論：如果沒有偉大的社会主义事業，就沒有國民經济各个部門日益迅速的發展，就沒有整个社会对科学、文化、教育和藝術等方面愈來愈迫切和愈來愈高的要求，也就根本不会發生知識分子力量不足的問題。因此，党和政府对知識分子問題的重視並加强領導，是从客观的形势和全國人民的最高利益——社会主义事業出發的，这不僅体現了全國人民对知識分子的期望，也代表了知識分子自己的切身利益和要求。我們知識分子决不能因为党和政府的重視而因此自滿，应該認識到自己任务的艰巨和力量的不足，自珍自愛，以实际的行动來响亮地回答党和政府的召喚。

周总理的报告在肯定了解放后六年多來党在团結、教育、改造知識分子工作上的巨大成就的同时，以布尔什維克嚴格的自我批評精神，指出了党在知識分子工作中的某些缺点，並提出了更好地發揮知識分子作用的各項具体措施。党的这种求賢若渴和勇於自我批評的眞誠态度深深的感动了我。就以我个人來說，解放后担任了苏南工業專科学校校長，並被选为江苏省人民代表大会代表，这次又赴北京列席了这兩个重大的会議，都足以証明党对我們知識分子的关怀爱护和信任支持是無微不至的。我相信，只要我們知識分子忠誠地在党的領導下積極工作、努力学習，党是一定会給以应有的信任和支持的；同时，我們也一定能够为社会主义事業作出更大的貢献，因为党的領導已提供了我們努力提高自己、積極發揮才能的各种有利条件。例如，我們要开展科学研究，就要有明确的奋斗目标和充分的資料設备；我們要擴大隊伍，就要有青年一代知識分子大量的参加工作；我們要能安心工作，就要有適当的物質生活条件；我們要推廣和交流研究成果，就要有出版和实际运用研究成果的場所，——所有这一切組織領導和物質保証，党和政府都已經着手給我們妥善安排。尤其重要的是：党还会經常在政治思想上引導我們，鼓舞我們，使我們在向科学進軍的道路上方向明确，信心坚定。因此，現在的問題已不是我們能不能發揮更大的力量，而是我們怎样立即在实踐中努力並坚持下去。可以这样說，發揮知識分子的力量，現在已經「万事俱备，只欠东風」了；这个东風，就是我們知識分子是不是确立了为社会主义的崇高事業而貢献出一切的决心和信心。我相信，只要我們知識分子确立了这个偉大的理想，朝着党所指引的方向前進，就一定会把工作做得又多、又快、又好、又省。

我想知識分子要充分發揮才能，必須進行思想改造，因为不能設想，一个在思想上有許多錯誤和缺点的人，能够很好地为社会主义服务。像我这样年紀較大的知識分子，因受資產階級教育的影响較深，而且長时期地关門办学，比較更容易脫离羣众和实际，特别是在学術思想方面，还沒有徹底擺脫唯心主义的影响，因而思想往往落后於客观形势發展，赶不上工作的需要。但是，提到思想改造，有些人就不免惶恐，覚得不得不勉为其难，其实是完全不必要的。周总理指出，今后对知識分子的思想改造，主要是通过知識分子社会生活的观察和实踐、業务的实踐和理論学習三条道路，因此，我們知識分子大可不必顧慮。但思想改造既然是階級斗爭的反映，是工人階級的先進思想和地主階級、資產階級的落后思想的斗爭过程，总难免要有尖銳的新旧之間的思想斗爭。正如郭沫若副主席所說的：無論怎样的微風細雨，总不免要吹动头髮，打湿衣裳。所以，我們知識分子首先要有改造思想的自覚要求，才能在党的領導和帮助下取得成效。在这里，問題的关鍵是我們对自己要求的嚴格程度。我國有句古話：取法於上，僅得乎中。如果妄自尊大，固执己見，当然就無从談到思想改造；但如果妄自菲薄，对自己要求不嚴，那么思想改造也就会流为空談。所以，我們知識分子应該有「人人皆可为堯舜」的宏大意願，樹立向共產党員标准努力的奋斗目标，才能在追求眞理上鍥而不舍，逐步改造自己成为具有唯物主义世界观的新型的知識分子。（下轉第16頁）

國营北京第二棉紡織厂各科室全体职工倡議書

为了加速我國的社会主义工業化和提前完成我厂的1957年的生產技術財务指标，北京國棉二厂各科室的全体职工向全國兄弟厂科室职工提出保証条件如下：

一、接近羣众，面向車間，为生產服务，即时总結推廣先進經驗，及时处理合理化建議，以促進生產任务的全面完成，不發生由於科室职能作用的不够，而影响到生產任务不能完成的事情。

二、在計划統計工作方面，保証均衡的完成生產任务，不能發生由於計划安排不好而造成生產上的不均衡現象。並保証及时無差錯的向外报出國家規定的各种表报。

三、保証完成並爭取超額完成在國家降低成本9.29%的基礎上，再降低0.71%的成本任务，並作到流动資金全年平均40天週轉一次。以便減少國家的投資。保証完成財政任务。

四、保証原料、机物料配件的及时供应，並作到不積压物資，在四季度均达到部規定的儲备定額，並爭取提前和超过。

五、提高全体职工的文化水平，在四季度使需学文化的职工，全部進入業余学校；在明年下学期全部進入高小水平（四年級以上），在一年至一年半中扫除职工中的文盲，在二年至二年半和工会协同起來扫除家屬中的文盲。

六、加强生活福利的管理工作，食堂工作作到經常成本低、花样多，在春冬季甲、乙、丙菜常有九种，夏秋季常有十二种。粗粮細做，細粮精做每天八样，並不浪費粮食。作到食堂經常清潔無蝇，职工發病率降低到每月平均不超过15%，总之达到职工吃好、住好、休息好的目的。

七、作到科室工作安全無事故，並加强生產單位的劳动保护工作。

（北京國棉二厂張耀先）

北京國棉二厂开办中等技術業余学校

國营北京第二棉紡織厂为在职工中進行正規的紡織技術学習，有系統地加强幹部和工人的技術教育工作，提高幹部生產技術管理能力和工人的技術操作水平，开办了中等技術業余学校，参加学習的学員都是該厂从事技術工作但未系統学習过棉紡理論的幹部、副工長、技工和一般幹部，並且經考試及格后才錄取的。考試結果，他們都达到了及格标准和优秀标准。学習时間为五年畢業。該班以学習棉紡知識为主，經过学習，要求达到中等技術学校的程度。（毅力）

西北國棉二厂各車間制定学習与推廣先進經驗的規划

西北國棉二厂是以推廣和学習先進經驗作为保証提前完成第一个五年計划的一項主要方法。2月18日下午召集了全厂工程技術幹部和各党支部書記，研究了各个車間現有的和青年团陝西省委今年元月組織在紡織厂推廣的各种先進經驗，並作了充分的討論，肯定了各种經驗的优点，决定在六个工段和三个車間，推廣11种先進經驗。会后各車間工段細致的規定了本單位学習与推廣先進經驗的規划，还指定了專人推廣，織布車間指定有經驗的技術幹部和測定員等三人負責推廣和总結本車間七个月沒有出一疋次布的先進工作者王世珍的操作經驗，規划全車間有75%以上的当車工在三月底能掌握执行，並总結本車間裝緯工馬秀英十一个月沒出一疋軋梭疵布，和陝西省团委來厂推廣國棉一厂張秀芳檢查梭子的方法，准备在兩个半月全車間工人学会执行。清花工段去年11月推廣了清鋼槳專業会議清花头、末道工作法后，正卷率由91%提高到97%以上，他們在規划中提出要更進一步把正卷率在3月份达到98%以上。粗紗工段决定在2月底將本車間一年零六个月不出一个坏紗的楊秀梅工作法作進一步的总結，准备由三月份在全車間推廣，使坏紗消滅，在这个工段推廣的順鑲包接工作法，也要在3月底全部学会，不少車間还在規划中提出在学習和推廣上項工作法的同时，必需求得在提高質量上达到一定的經济效果。青年团西北國棉二厂委員会根据党委指示和实际情况於2月19日召集了全厂职工大会，号召全体团員和青年積極学習先進經驗，由於該厂各級領導重視了学習与推廣先進經驗的方法，目前已在全厂掀起一个学習先進經驗的高潮。（聂惠亭）

河北区七个棉紡織厂進一步开展厂际競賽

邯鄲國棉一厂倡議开展紡織厂同工种競賽，和石家庄紡織厂倡議开展紡織厂技術人員競賽，

都得到河北区各厂一致响应。

河北区國营、地方國营、公私合营各棉紡織厂在1955年厂际競賽的基礎上，为了勝利完成和提早完成我國發展國民經济第一个五年計划中所規定的紡織工業的任务，一致要求進一步开展厂际競賽。各厂在充分研究討論了競賽条件之后，於1月25日在石家庄簽訂了1956年厂际競賽合同。

参加競賽的單位是：邯鄲國棉一厂，石家庄國棉一厂、二厂地方國营石家庄紡織厂，公私合营石家庄大兴紡織厂，唐山華新紡織厂，即將投入生產的石家庄華新紡織厂也参加了競賽。

競賽的中心內容是："大力提高質量，厉行全面節約"。競賽的条件是：保証按季全面、均衡的完成和超額完成國家所批准的生產技術財务計划。

在簽訂合同大会上，各厂厂長，工会主席，总工程师紛紛發言，一致表示回厂后要深入發动羣众，保証实現厂际競賽条件，並一致表示响应北京國棉一厂、二厂开展全國紡織工業厂厂际競賽的倡議。

在大会上邯鄲國棉一厂厂長于六洲代表該厂职工倡議开展河北区紡織厂保全、保养、电气鍋爐、副工長、原棉管理、温湿度管理等部門的同工种競賽，石家庄紡織厂倡議开展技術人員的競賽，都得到河北区各厂的一致熱烈响应。由於厂际競賽的進一步开展，河北区各棉紡織厂的劳动競賽將更加廣泛更加深入。

（河北棉紡織厂厂际競賽办公室馬俊德、張振忠）

瓦房店紡織厂併粗細車間向东北及全國各紡織厂兄弟車間挑战

社会主义建設高潮鼓舞着瓦房店紡織厂全体职工的劳动熱情，自从召开了全厂1956年第一次职工代表大会后，全厂便展开了熱烈的劳动競賽。併、粗、細車間为了响应全紡的号召，經过車間全体职工的討論，提出了向东北及全國紡織厂兄弟車間挑战：

併粗車間提出挑战書如下：

我們車間全体职工为提前完成五年計划的任务，我們倡議开展以提高產品質量、厉行全面節約，提高劳动生產率的同工种社会主义競賽，讓我們携起手來互相勉励，互相学習，为提早完成第一个五年計划而奋鬥。条件如下：

①產量：保証供应及时，一錠量效率各支平均达到93%。

②質量：条干不匀率达到39%，支数不匀率1.6%。

③節約消耗：回花較指标降低0.13%，約值4千元，降低落棉約1,800元，机物料降低5千元，計降低10,800元。

④節約用电：保証用电达到厂訂指标。

⑤安全衞生：遵守操作規程，不出火災及較大工伤事故和減少机器事故。

細紗車間提出挑战書如下：

①按月分品种完成作業計划。

②大力提高產品質量，棉紗条干均匀，一等紗按月达到99%以上。

③厉行全面節約，回棉比國家計划降低30%（平均支数29支，皮輥花率为0.55%）。材料比國家計划降低7%，並完成厂訂用电指标。

④努力降低断头率，各支紗千錠时平均不超过40根。

採取措施：

①学習苏联及各厂先進經驗，巩固提高郝建秀工作法和陈樹蘭小組落紗法，总結推廣本車間的各种先進經驗，不断提高职工的操作水平。

②貫徹技術管理規則和設备使用規則，建立生產技術管理的正常秩序。

③根据生產中的薄弱环節及时提出課題，組織集体研究开展合理化建議，解决薄弱环節及生產关鍵。

④加强日常机器保养工作，重点牽伸部分和卷取部分，以減少断头及提高紗的强力。

⑤遵守安全操作規程，消滅人身事故和減少机器事故。（瓦紡通訊員談伯章）

瓦房店紡織厂保全科热烈开展勞动競賽

社会主义建設高潮大大鼓舞了瓦房店紡織厂保全科全体职工同志，各部門生產情緒都非常高漲，紛紛表示自己一定要把全部力量拿出來投入这个建設高潮。因此，全科便开展了轟轟烈烈的，个人与个人、組与組、車間与車間的劳动競

（下轉第39頁）

北京市期刊登記証出期字第三七号

新書出版

紡織試驗（中等專業学校教学用書）	蒙納斯迪尔斯基著 孙学智譯	定价：2.00元（京）
廢紡学	斯維托斯拉沃夫著　楊善同、閻蘊如譯	定价：2.07元（滬）
棉紡織工業企業厂內經济核算組織	李培尔曼著 紡織工業部專家工作室譯	定价：1.65元（滬）
毛紡織厂染整工場技術管理規則	苏联輕工業和食品工業部毛紡織局編 夏循元譯	定价：0.34元（滬）
棉布印染厂染料与化学原料的用量計算法	伊斯連捷夫著 趙南譯	定价：0.80元（滬）
針織品染色	雅罗申斯基、貝利斯基著 蔣承綬譯	定价：0.59元（滬）
繩狀浸染机	梅里霍夫著　蔣承綬譯	定价：0.33元（滬）
坯布与成品布質量檢查	沃茲涅舍斯基著 張文山、卜景昭譯	定价：1.33元（滬）
环錠精紡机的現代化	柯利茨基著 閻蘊如譯	定价：0.97元（滬）
發光布	伏龍佐夫著 朱立奇譯	定价：0.31元（滬）

★紡織工業出版社出版　　新華書店發行★

中國紡織

（半月刊）

一九五六年　第5期

一九五六年三月十五日出版

每月15日及30日出版

編輯者　中華人民共和國紡織工業部
出版者　紡織工業出版社　北京东长安街
总發行处　郵电部北京郵局
訂閱处　全國各地郵局
經售处　各地新華書店　中國圖書發行公司
印刷者　財政部税总印刷厂　北京东郊八王坟

預訂价目
三个月六期　一元八角
半年十二期　三元六角
全年廿四期　七元二角
國內平寄郵費免收
掛号郵費另加
定价每册三角

本期印数10,350册